



**FAKULTA
ARCHITEKTURY
ČVUT V PRAZE**

**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
FA ČVUT V PRAZE
PRO ROK 2018**

Praha, prosinec 2017

Úvod	3
Priority a cíle Plánu realizace strategického záměru FA ČVUT v Praze pro rok 2018	4
1. Zajišťování kvality a relevance	4
1.1. Profilace studijních programů	4
1.2. Vnitřní a vnější mechanismy zajišťování kvality	5
1.3. Spolehlivé a dostupné informace pro studenty, uchazeče i veřejnost	5
1.4. Inovace stávajících studijních programů	6
1.5. Horizontální spolupráce a prostupnost mezi pracovišti na fakultě, mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami	6
1.6. Personální růst akademických pracovníků	6
1.7. Materiální podmínky pro kvalitní vzdělávání	7
2. Diverzita a dostupnost	8
2.1. Systematická spolupráce s nižšími stupni vzdělávacího systému	8
2.2. Nabídka pro specifické skupiny studentů	8
3. Internacionalizace	9
3.1. Mobilita studentů a akademických pracovníků	9
3.2. Internacionalizace studijních programů	9
3.3. Internacionalizace výzkumné a tvůrčí činnosti	10
4. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	11
4.1. Řízení a provádění výzkumných činností	11
4.2. Institucionální spolupráce ve výzkumné a vývojové činnosti	11
5. Efektivní financování	12
5.1. Financování výuky	12
5.2. Financování výzkumné a tvůrčí činnosti	12

Plán realizace strategického záměru Fakulty architektury ČVUT v Praze pro rok 2018 vychází z vize Fakulty architektury ČVUT (FA ČVUT) vytyčené v Dlouhodobém záměru FA na období 2016–2020 i z jejího postavení ve společenském, vědecko-výzkumném a uměleckém i pedagogickém prostoru.

Fakulta architektury Českého vysokého učení technického v Praze chce nadále být:

- vůdčí institucí v architektonickém vzdělávání a souvisejících uměleckých oborech, sdružujícím partnerem našich i zahraničních architektonických škol, spolupracující s odbornou sférou, výzkumnými a rozvojovými institucemi a veřejnou a státní správou;
- moderní, efektivně řízenou fakultou s vysokými standardy kvality všech svých činností, s motivačním, náročným, ale vlídným tvůrčím prostředím pro studenty a pracovníky, které podporuje kolegiální a vzájemnou spolupráci.

Plán realizace strategického záměru FA ČVUT pro rok 2018 dále vychází z aktuálních potřeb a rozvojových priorit FA ČVUT a jednotlivých jejích pracovišť.

Plán realizace strategického záměru FA ČVUT pro rok 2018 na rozdíl od Dlouhodobého záměru FA ČVUT 2016–2020, který je zaměřen na obecné prioritní cíle, se soustředí na jejich konkrétní naplnění i opatření k tomu vedoucí. V tomto dokumentu se rozpracovává plán provádění klíčových opatření pro daný rok. Je zde rozšířen seznam priorit o méně komplexní úkoly s kratší dobou realizace.

PRIORITY A CÍLE PLÁNU REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FA ČVUT V PRAZE PRO ROK 2018

1. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A RELEVANCE

Fakulta architektury ČVUT bude udržovat a dále rozvíjet své prestižní postavení a vysokou úroveň kvality svých činností, nároků na kvalitu pedagogů a tvůrčích výstupů i na kompetence - znalosti, dovednosti a schopnosti absolventů všech studijních programů. K dosažení tohoto cíle bude fakulta kromě jiného pokračovat v profilaci studijních programů formou modulů i využitím nových možností vytváření programů se specializací či sdruženého studia dvou příbuzných programů a bude prosazovat efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality, včetně zdokonalování mechanismů hodnocení kvality všech svých činností. Fakulta architektury bude otevřena spolupráci se všemi fakultami a součástmi ČVUT s cílem zvýšit kvalitu, profil a relevanci studijních programů. Fakulta architektury bude v těsném a oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou. FA ČVUT bude usilovat o rozvoj PR a zprostředkování obrazu rozvoje úrovně fakulty v národní i mezinárodní úrovni, bude otevřeně a srozumitelně informovat studenty i pedagogy, uchazeče o studium i veřejnost, včetně odborné veřejnosti a akademické komunity.

1.1. Profilace studijních programů

- Aktivně se zapojit do přípravy institucionální akreditace v Oblasti vzdělávání č. 1 – Architektura a urbanismus na ČVUT, jejichž všechny typické programy Architektura a urbanismus, Územní plánování a Krajinářská architektura, případně Design studium na FA ČVUT zahrnuje.
- Zahájit přípravu akreditace bakalářského a magisterského programu Architektura a urbanismus, s důrazem na implementaci využití potenciálu synergie s novým programem Krajinářská architektura i programem Design, včetně ověření možností přípravy akreditace sdruženého bakalářského a magisterského studia obou programů (A+U a KA), resp. magisterského studia se specializací zaměřenou na druhý program.
- Zahájit přípravu pro podání akreditace nového doktorského programu Krajinářská architektura s předpokladem akreditace programu v roce 2019.
- Zahájit přípravu akreditace stávajících doktorských programů, zejména programu Architektura a urbanismus, kde je potřeba ověřit alternativy možností redukce oborů při jejich transformaci na 1-3 programy, případně s využitím formy sdružených programů Architektury a Urbanismu nebo formou modulů doktorského programu A+U.
- Ověřit potenciál a připravit založení nových modulů magisterského stupně studia programu Architektura a urbanismus: Design Computing a City Development.
- Připravovat podmínky, zejména modelářské a dílenské zázemí pro možnost založení modulu magisterského studia Architektura a urbanismus zaměřeného na interiér a design.
- Pokračovat ve spolupráci s FEL ČVUT na přípravě akreditace magisterského studijního programu Intermediální tvorba.
- Spolupracovat s Fakultou Dopravní (FD) na přípravě nového doktorského studijního programu Smart Cities.

- Připravit novou mezioborovou výuku formou postgraduálního CŽV v oblasti stavebně-historického průzkumu, která bude vycházet z nově nastavených pravidel pro výkon činnosti v návrhu nového památkového zákona.
- Průběžně aktualizovat stávající studijní programy s ohledem na rozšiřování jejich škály a oborových zaměření studia na FA i měnící se společenské a technické podmínky a požadavky praxe, jako je udržitelný rozvoj, průmysl 4.0, BIM atd.

1.2. Vnitřní a vnější mechanismy zajišťování kvality

- Systematizovat hodnocení kvality činností ze strany absolventů a vnějších partnerů.
- Podílet se na přípravě podmínek pro zavedení institucionální akreditace, zejména při přípravě akreditace v Oblasti vzdělávání č. 1 – Architektura a urbanismus.
- Podílet se na přípravě a zavedení celouniverzitního systému zajišťování a hodnocení kvality Radou pro vnitřní hodnocení ČVUT.
- Prosazovat ohodnocení specifických forem tvůrčích a výzkumných činností v oborech architektura, urbanismus, krajinářská architektura a design v RUV respektive v zaváděné Metodice17+.
- Provozovat systematickou každoroční studentskou anketu týkající se kvality všech stupňů studijních programů na FA a její výsledky systematicky vyhodnocovat; uvažovat výhledově i o přípravě ankety v anglickém jazyce pro zahraniční studenty.
- Využívat zpětné vazby sledováním zkušeností studentů vyjíždějících na zahraniční studijní pobyty.
- Zefektivňovat celkovou organizaci doktorského studia, včetně posílení autority a spolupráce oborových rad.
- Intenzivněji prosazovat dodržování stanovených principů a termínů v doktorském studiu (studenti i školitelé), pravidelně debatovat o kvalitě doktorského studijního programu a výsledcích disertačních prací (sborovna školitelů).
- Zvyšovat kulturu akademického života, posilovat společenské vazby a pocit příslušnosti členů akademické obce ke studovanému oboru i fakultě.

1.3. Spolehlivé a dostupné informace pro studenty, uchazeče i veřejnost

- Vytvořit vhodné propagační materiály, rovněž v anglickém jazyce i audiovizuální propagační materiály, včetně multimediálních prezentací, pro významné akce propagující FA ČVUT a ČVUT, zejména Gaudeamus a Pražská muzejní noc).
- Implementovat nový grafický manuál ČVUT, vytvořit kvalitní grafickou identitu fakulty, rovněž v anglickém jazyce.
- Vytvořit nové webové stránky FA ČVUT, které budou plnit roli plně použitelného, přátelského, elektronického komunikátoru pro veškeré aktivity fakulty.
- Usilovat o vysokou úroveň komunikace mezi studenty a vedením FA, ústavy i ostatními pracovišti fakulty.
- Spolupracovat se středními školami na propagaci studia architektury a urbanismu, krajinářské architektury a designu na FA ČVUT a podpoře zájmu kvalitních uchazečů o studium (vytvoření portfolia exkurzí, přednášek, workshopů a didaktických materiálů).
- Navrhnout a realizovat opatření pro splnění nových požadavků systému řízení informační bezpečnosti vyplývajících z nařízení EU GDPR v podmínkách FA.

1. 4. Inovace stávajících studijních programů

- V rámci realizace projektu OP VVV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“ zajistit účast zahraničních odborníků na přípravě předmetů ve formě přednáškových cyklů a workshopů věnovaných aktuálním odborným tématům nebo zkušenostem z odlišných pedagogických systémů a odlišné praxe architektonického navrhování.
- V rámci univerzity spolupracovat na realizaci projektu OP VVV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“ zaměřené na podporu nových metod výuky založených na kombinaci klasického a elektronického způsobu vzdělávání: realizace kurzu vzdělávání akademických pracovníků ve vytváření a používání elektronického vzdělávání.
- Na úrovni ČVUT aktivně spolupracovat v elektronizaci agendy doktorského studijního programu a využití digitálního depozitáře DSpace pro zveřejňování disertačních prací a posudků oponentů.
- Spolupracovat s ČVUT na systematickém vyloučení možnosti plagiátů v seminárních, absolventských a disertačních pracích.
- Posílit koordinaci garantů předmetů a vedoucích ateliérů s cílem lépe obsahově provázat jednotlivé předměty a obsah teoretické a praktické složky výuky.
- Pokračovat v evaluaci studijních programů Architektura a urbanismus a Krajinářská architektura i Design.
- Nabídku vzdělávání ve všech třech autorizačních oborech ČKA – Architektura, Urbanismus resp. Územní plánování a Krajinářská architektura využít a dále rozvíjet na úrovni formování programů i předmětů.
- Posilovat celistvost výuky architektury a urbanismu i krajinářské architektury na FA podporováním provázanosti celého studia i jednotlivých předmětů programu A+U a KA a dokončením transformace předmětů modulu magisterského programu A+U - Krajinářská a zahradní architektura do nové formy použitelné pro oba programy.
- Implementovat změny vyplývající z připravované novely vysokoškolského zákona a nové podmínky tvorby i vlastní skladby studijních programů využít k inovaci výuky.
- Ověřit potenciál otevření prostoru pro vytváření různých kombinací studia formou specializací a sdružování programů, které umožňují posilovat provázanost i dosáhnout úplného prolnutí výuky Architektury a urbanismu s Krajinářskou architekturou.

1. 5. Horizontální spolupráce a propustnost mezi pracovišti na fakultě, mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami

- Spolupracovat s Institutem intermedií (FEL) na přípravě samostatného studijního programu.
- Spolupracovat s Fakultou Dopravní ČVUT na přípravě nového doktorského studijního programu Smart Cities.
- Podporovat provázanost studia i propojenost a spolupráci studentů jednotlivých programů Architektura a urbanismus, Krajinářská architektura a Design.
- Podporovat spolupráci studentů programu Krajinářská architektura se studenty programu Zahradní a krajinářská architektura na České zemědělské univerzitě v Praze.
- Podporovat mezioborovou spolupráci pedagogů a studentů FA ČVUT a ostatních fakult a součástí ČVUT.

1.6. Personální růst akademických pracovníků

- Podílet se na přípravě a zavádění celouniverzitního Kariérního řádu ČVUT.
- V rámci univerzity spolupracovat na realizaci projektu OP VVV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“ zaměřené na rozvíjení pedagogických kompetencí formou školení pedagogických pracovníků

v oblastech jazykové znalosti, pedagogické dovednosti, praktická rétorika, publikační dovednosti, práce s IT, práce s novým přístrojovým vybavením.

1.7. Materiální podmínky pro kvalitní vzdělávání

- Zajistit finanční zdroje rozvoje materiálního zázemí pro vzdělávací a tvůrčí činnosti na FA na období do roku 2020, zejména aktivní účastí na připravovaných výzvách OP VVV. Prioritně se zaměřit na zajištění prostředků pro vybavení dílen novými přístroji, obnovu audiovizuální techniky v přednáškových sálech a učebnách a obnovu síťových prvků IT včetně WIFI.
- V rámci Institucionálních projektů (IP projekty) kompletně obnovit vybavení počítačové učebny (25 pracovních stanic i s příslušenstvím), a do dílen pořídit nové přístroje pro tvorbu architektonických modelů, drobných prvků a design prototypů (pásová pila na dřevo a plasty, horizontální drátový řezací stroj na polystyren, mobilní průmyslový vysavač, stříkáč box, 3D skener, soustruh na dřevo, čelní bruska Bernardo, Hoblovka s protahem).
- Dokončit projektovou přípravu obnovy Výukového střediska Kruh.
- Požadovat na rektorátu ČVUT zvýšení propustnosti datového propojení budovy FA ČVUT.
- Zapojit se do Centralizovaných rozvojových programů a Institucionálního plánu MŠMT, které se týkají rozvoje IT.
- Aktivně spolupracovat v rámci univerzity na rozvoji informačního systému ČVUT, zejména systému podpory studia, systému podpory vědecké, výzkumné, umělecké a tvůrčí činnosti, systému pro podporu mobility, řízení hospodářské činnosti a financí, Intranetu, procesního portálu, systému pro podporu spolupráce a komunikace, systému pro evidenci projektů, digitálního archivu, nástrojů moderních forem výuky a implementace změn vyvolaných změnami legislativy.

2. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Vzdělávací nabídka bude reflektovat potřeby, zájmy a možnosti studentů, včetně studentů s výjimečným nadáním. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení zřejmé přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence všech studentů, bez ohledu na jejich věk, národnost, sociální a ekonomické zázemí, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

2.1. Systematická spolupráce s nižšími stupni vzdělávacího systému

- V rámci celouniverzitního Institucionálního projektu (IP) „Propagace“ organizovat sérii workshopů pro základní a střední školy s cílem podpořit zájem studentů o architekturu obecně a získávat kvalitní zájemce o studium tohoto oboru.
- Pokračovat ve zprostředkování kontaktu s prostředím Fakulty architektury studentům středních škol s cílem zvýšit motivaci pro studium oborů vyučovaných na fakultě a pomoci v přípravě na případné budoucí studium na Fakultě architektury s využitím prostředků projektu OP VVV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“.

2.2. Nabídka pro specifické skupiny studentů

- Provéřit možnosti rozšíření nabídky kurzů ČZV, zejména kurzů Univerzity třetího věku, v souladu s cíli Politiky architektury a stavební kultury České republiky.
- Podat žádost o projekt OP VVV, výzva Celoživotní vzdělávání na vysokých školách 02_16_031 dle specifikace výzvy.
- Zajistit rovný přístup a vyrovnání příležitostí studentů se specifickými potřebami.

3. INTERNACIONALIZACE

Prostředí na Fakultě architektury ČVUT bude mít zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů. Fakulta bude podporovat výjezdy a dlouhodobé studijní pobyty pracovníků i studentů všech forem studia na přední zahraniční univerzity i vědecko-výzkumná pracoviště a bude podporovat možnost studia některých předmětů v anglickém jazyce i českým studentům. Fakulta architektury bude systematicky usilovat o získávání zahraničních studentů samoplátců.

3.1. Mobilita studentů a akademických pracovníků

- Posílit spolupráci se školami top 25, především s těmi, které disponují magisterskými programy dobré úrovně, zejména v rámci programu ERASMUS+ a bilaterálních dohod.
- Rozšířit výměnu s designérskými školami v Evropě, zejména v rámci programu ERASMUS+ a bilaterálních dohod.
- Hledat nové možnosti stáží v prestižních světových kancelářích (internships).
- Vytvořit uživatelsky přívětivé informační prostředí pro zahraniční studenty a zahraniční odborníky s využitím prostředků projektu OP VVV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“, zejména zpřístupnit veškeré vnitřní předpisy a další informace včetně informací na nových webových stránkách FA v anglickém jazyce.
- Vyhledávat možnosti zahraničních stáží a výměnných výzkumných pobytů pro studenty doktorského programu.
- Využívat nabídek programu OP VVV „Mezinárodní mobility 02_16_027“.
- Realizovat sérii krátkodobých pobytů významných zahraničních odborníků a pedagogů na FA ČVUT, zejména přednáškové cykly významných praktikujících architektů, workshopy významných akademických a vědeckých pracovníků ze zahraničních univerzit v rámci programu OP VVV „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“.
- Podporovat účast zahraničních pedagogů - hostujících profesorů v ateliérové výuce i v teoretických předmětech.

3.2. Internacionalizace studijních programů

- V souladu s cíli Dlouhodobého záměru ČVUT definovat prioritní cílová teritoria pro zahraniční spolupráci, na ně zaměřit nábor zahraničních studentů i pracovníků a v nich přednostně hledat partnery pro výzkumné, vývojové a umělecké projekty a společné studijní programy.
- Zajistit fungující dvojjazyčné webové stránky FA ČVUT jako součásti globálního akademického mediálního prostoru.
- Vytvořit nové propagační a informační materiály FA ČVUT v anglickém jazyce.
- Vytvořit „buddy“ systém pro zahraniční studenty doktorského programu, který by jim pomohl překonávat jazykovou bariéru při práci s databázemi ČVUT (V3S, DSpace, SGS a další).
- Podpořit možnost studia některých předmětů v anglickém jazyce i českým studentům.

3.3. Internacionalizace výzkumné a tvůrčí činnosti

- Podporovat publikační činnost s mezinárodním dopadem, zejména publikace v impaktovaných a Open Access časopisech.
- Usilovat o získání nebo začlenění se do projektů podávaných v rámci výzev OP VVV 2016–2020 přesahujících do zahraničí.
- Podporovat budování trvalé zahraniční spolupráce (zahraniční oponenti, hostující profesori, krátkodobé i dlouhodobé pobyty a další).
- Hledat další cesty k celosvětovým „networks“, podporovat mezinárodní spolupráci doktorandů i jejich školitelů, včetně organizace workshopů.

4. KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Fakulta architektury ČVUT by na akademické půdě měla převzít roli výzkumné instituce, vytvořit podmínky pro formulování základních společenských problémů v oboru a stát se postupně rovnocenným partnerem podobných evropských akademických výzkumných institucí. Výzkumná pracoviště na fakultě budou v nejvyšší možné míře zapojena do makroregionálních, panevropských i globálních projektů a budou se snažit být úspěšná v získávání prestižních národních i mezinárodních grantů. Fakulta architektury bude podporovat zapojení studentů doktorského studia do vědecko-výzkumných aktivit školy a národních a mezinárodních vědeckých projektů a bude dbát o finanční ohodnocení a další finanční motivační faktory pro udržitelnou a kvalitní práci doktorandů.

4.1. Řízení a provádění výzkumných činností

- Rozvíjet informační a publikační dovednosti doktorandů a mladých vědců.
- Motivovat doktorandy a vědecké pracovníky k vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti (např. diverzifikace stipendií).
- Systematicky podporovat zapojování jednotlivých akademických pracovníků, doktorandů a pracovišť fakulty do grantových vědeckých projektů, zejména grantů GAČR, TAČR, NAKI.
- Zlepšit provázanost doktorského studia a vědeckovýzkumné činnosti, provázat témata doktorského studia s politikou rozvoje ústavů.
- Podporovat odbornou publikační činnost (periodika, knihy, databáze) jako základ pro odbornou diskuzi a pro zvyšování vědecko-výzkumné reputace Fakulty architektury ČVUT.
- Lépe využívat ochranu duševního vlastnictví a prosazovat komercializaci výsledků výzkumné a inovační činnosti.

4.2. Institucionální spolupráce ve výzkumné a vývojové činnosti

- Rozvíjet excelenci v jednotlivých součástech FA ČVUT, podpořit další rozvoj specializovaných výzkumných pracovišť FA, zapojit se do nově vznikajících center a institutů pro špičkový výzkum napříč ústavu i fakultami.
- Podporovat budování trvalé zahraniční spolupráce (zahraniční oponenti, hostující profesori, krátkodobé i dlouhodobé studijní a pracovní pobyty a další).
- Rozvíjet spolupráci s ostatními fakultami a součástmi ČVUT a dalšími partnery v oblasti excelentního výzkumu, zejména spolupráci založenou na podaných projektových žádostech OP VVV v prioritní ose 1: výzva „Podpora výzkumných týmů 02_15_0003“ a výzva „Excelentní výzkum 02_16_019“.
- Posilovat pedagogické a jazykové kompetence akademických pracovníků pro výzkumnou činnost.
- Prosazovat specifický charakter výzkumu a tvůrčí činnosti FA ČVUT ve strategických dokumentech a dohodách v rámci ČVUT.
- Pečovat o viditelnost umělecko-výzkumné podstaty architektury, zapojit se do implementace nové metodiky hodnocení výsledků a institucí a nové metodiky rozdělování veřejné podpory (IPN Metodiky).

5. EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Fakulta architektury ČVUT bude usilovat o finanční podporu zavádění nových studijních programů a modulů a zajištění podmínek pro vědeckou a výzkumnou činnost.

5.1. Financování výuky

- Zajistit zdroje pro finanční podporu nových studijních programů a modulů: podpora přípravy a náběhu nových studijních programů u malých fakult, které vzhledem k rozdílu mezi akademickým a fiskálním rokem obtížně financují z vlastních zdrojů první studenty.
- Usilovat o zdroje finanční podpory propagace FA ČVUT směrem k potenciálním zájemcům o studium.
- Efektivně využít financování ze zdrojů OP VVV.
- Připravit FA na nové modely financování chystané MŠMT, zejména kontraktové financování a Metodika 17+.
- Podílet se na přípravě nové metodiky rozdělování institucionálních prostředků na ČVUT v souvislosti s novými principy financování.

5.2. Financování výzkumné a tvůrčí činnosti

- Podporovat knižní publikační výstupy architektonických osobností působících na fakultě.
- Podporovat vědeckou a tvůrčí publikační činnost a další výsledky vědecké a tvůrčí činnosti uplatnitelné v RIV a RUV, obzvláště publikace s mezinárodním dopadem, zejména publikace v impaktovaných a Open Access časopisech.
- Prosazovat rovnocenné uplatnění výsledků RUV a RIV v metodice rozdělování institucionálních prostředků na ČVUT.
- Usilovat o zdroje finanční podpory FA ČVUT při budování trvalé zahraniční spolupráce (zahraniční oponenti, hostující profesori, krátkodobé i dlouhodobé studijní a pracovní pobyty a další)..