



**FAKULTA  
ARCHITEKTURY  
ČVUT V PRAZE**

**PLÁN REALIZACE  
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU  
FA ČVUT V PRAZE  
PRO ROK 2020**

Praha, listopad 2019

# OBSAH

Úvod .....	3
<b>Priority a cíle Plánu realizace strategického záměru FA ČVUT v Praze pro rok 2020 .....</b>	<b>4</b>
<b>1. Zajišťování kvality a relevance .....</b>	<b>4</b>
1.1 Profilace studijních programů .....	4
1.2 Vnitřní a vnější mechanismy zajišťování kvality .....	5
1.3 Spolehlivé a dostupné informace pro studenty, uchazeče i veřejnost .....	6
1.4 Inovace výuky FA .....	6
1.5 Horizontální spolupráce a prostupnost mezi pracovišti na fakultě, mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami .....	7
1.6 Personální růst akademických pracovníků .....	7
1.7 Materiální podmínky pro kvalitní vzdělávání a tvůrčí činnost .....	7
<b>2. Diverzita a dostupnost .....</b>	<b>9</b>
2.1 Systematická spolupráce s nižšími stupni vzdělávacího systému .....	9
2.2 Nabídka pro specifické skupiny studentů .....	9
<b>3. Internacionalizace FA .....</b>	<b>10</b>
3.1 Mobilita studentů a akademických pracovníků .....	10
3.2 Internacionalizace studijních programů .....	10
3.3 Internacionalizace výzkumné a tvůrčí činnosti .....	11
<b>4. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace .....</b>	<b>11</b>
4.1 Řízení a provádění výzkumných činností .....	12
4.2 Institucionální spolupráce ve výzkumné a vývojové činnosti .....	12
<b>5. Efektivní financování .....</b>	<b>14</b>
5.1 Financování výuky .....	14
5.2 Financování výzkumné a tvůrčí činnosti .....	14

## ÚVOD

Plán realizace strategického záměru Fakulty architektury ČVUT v Praze pro rok 2020 vychází z vize Fakulty architektury ČVUT (dále jen FA) vytyčené v Dlouhodobém záměru FA na období 2016–2020 i z postavení FA ve společenském, vědecko-výzkumném a uměleckém i pedagogickém prostoru.

Fakulta architektury Českého vysokého učení technického v Praze chce nadále být:

- vůdčí institucí v architektonickém vzdělávání a souvisejících oborech, sdružujícím partnerem českých i zahraničních architektonických škol spolupracující s odbornou sférou, výzkumnými a rozvojovými institucemi a veřejnou a státní správou;
- moderní, efektivně řízenou fakultou s vysokými standardy kvality všech svých činností, s motivačním, náročným, ale vlídným tvůrčím prostředím pro studenty a pracovníky, které podporuje kolegiální a vzájemnou spolupráci.

Plán realizace strategického záměru FA ČVUT v Praze pro rok 2020 dále vychází z aktuálních potřeb a rozvojových priorit FA a jednotlivých pracovišť FA.

Plán realizace strategického záměru FA ČVUT pro rok 2020, na rozdíl od Dlouhodobého záměru FA ČVUT 2016–2020, který je zaměřen na obecné prioritní cíle, se soustředí na jejich konkrétní naplnění i opatření k tomu vedoucí. V tomto dokumentu se rozpracovává plán provádění klíčových opatření pro daný rok. Je zde rozšířen seznam priorit o méně komplexní úkoly s kratší dobou realizace.

# PRIORITY A CÍLE PLÁNU REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FA ČVUT V PRAZE PRO ROK 2020

## 1. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A RELEVANCE

FA bude udržovat a dále rozvíjet své prestižní postavení a vysokou úroveň kvality svých činností, nároků na kvalitu pedagogů a tvůrčích výstupů i na kompetence - znalosti, dovednosti a schopnosti absolventů všech studijních programů. K dosažení tohoto cíle bude FA, kromě jiného, pokračovat v profilaci studijních programů formou modulů i využitím nových možností vytváření programů se specializací či sdruženého studia příbuzných programů a bude prosazovat efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality, včetně zdokonalování mechanismů hodnocení kvality všech svých činností. FA bude otevřena spolupráci se všemi fakultami a součástmi ČVUT s cílem zvýšit kvalitu, profil a relevanci studijních programů. FA bude v těsném a oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou. FA bude usilovat o zviditelnění na národní i mezinárodní úrovni, bude otevřeně a srozumitelně informovat studenty i pedagogy, uchazeče o studium i veřejnost, včetně odborné veřejnosti a akademické komunity.

### 1.1 Profilace studijních programů

- a) Aktivně se podílet na přípravě institucionální akreditace v Oblasti vzdělávání č. 1 – Architektura a urbanismus na ČVUT s tím, že FA zajišťuje všechny typické programy této oblasti: Architektura a urbanismus, Územní plánování a Krajinářská architektura.
- b) Aktualizovat výuku ve studijních programech, které budou v roce 2020 re-akreditované nebo nově akreditované:
  - bakalářského studijního programu Architektura a urbanismus;
  - navazujícího magisterského studijního programu Architektura a urbanismus;
  - navazujícího magisterského studijního programu Architektura a urbanismus v anglickém jazyce;
  - pětiletého magisterského studijního programu Architektura a urbanismus;
  - navazujícího magisterského studijního programu Architektura, urbanismus a krajinářská architektura;
  - navazujícího magisterského studijního programu Krajinářská architektura v anglickém jazyce.
- c) Aktualizovat výuku v re-akreditovaném doktorském programu Architektura a urbanismus ve čtyřech stávajících oborech (nově akreditovaných jako „zaměření“), s připojením pátého zaměření Krajinářská architektura.
- d) Ve spolupráci s FEL ČVUT a Institutem intermédií ověřovat možnosti akreditace magisterského studijního programu Intermediální tvorba.
- e) Spolu s Fakultou Dopravní ČVUT dokončit přípravu akreditace nového magisterského studijního programu Smart Cities.
- f) Ve spolupráci s Fakultou dopravní ČVUT připravit a zahájit výuku v nově akreditovaném doktorském studijním programu Smart Cities.

- g) Rozvíjet výuku v nově otevřených modulech magisterského stupně studia programu Architektura a urbanismus: Počítačové navrhování a Development.
- h) Připravovat podmínky, zejména modelářské a dílenské zázemí, pro založení modulu magisterského studia Architektura a urbanismus zaměřeného na interiér a design.
- i) Připravit novou mezioborovou výuku formou postgraduálního CŽV v oblasti stavebně-historického průzkumu; pokračovat v přípravě kurzu CŽV „Building Information Model z pohledu architekta“ v rámci projektu OP VVV Celoživotní vzdělávání na vysokých školách 02\_16\_031.
- j) Rozvíjet dovednosti a multioborovou spolupráci studentů formou prakticky orientovaných metod výuky learning-by-doing.
- k) Průběžně aktualizovat stávající studijní programy FA s ohledem na měnící se společenské a technické podmínky a požadavky praxe, udržitelný rozvoj, Průmysl 4.0 a Stavebnictví 4.0 a s cílem profilovat studium FA v národním i mezinárodním kontextu.
- l) Posilovat praktické dovednosti studentů, zvyšovat jejich připravenost pro praxi, vést je k samostatnosti a schopnosti rozhodování, podporovat jejich osobní rozvoj a všeobecný rozhled i přes hranice oboru.
- m) Vnitřní a vnější mechanismy zajišťování kvality
- n) Podílet se na zavádění celouniverzitního systému vnitřního řízení a hodnocení kvality v součinnosti s Radou pro vnitřní hodnocení ČVUT, včetně kooperujících orgánů: panely, hodnotící komise, partneři na fakultách a dalších součástech ČVUT.
- o) Při zavádění systému vnitřního řízení a hodnocení kvality dbát na snižování administrativní zátěže pro akademické pracovníky a studenty.
- p) Podílet se na přípravě modelu vnitřního schvalování studijních programů.
- q) Podílet se na přípravě podmínek pro zavedení institucionální akreditace, zejména na přípravě akreditace v Oblasti vzdělávání č. 1 – Architektura a urbanismus, metodiky pro aplikaci institucionální akreditace v rámci vnitřních předpisů univerzity a modelu vnitřního schvalování studijních programů.
- r) V rámci ČVUT se podílet na přípravě sebe-certifikace v Rámci kvalifikací vysokoškolského vzdělávání České republiky (RKVV) vůči zastřešujícímu kvalifikačnímu rámci Evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání (QF-EHEA).
- s) Prosazovat ohodnocení specifických forem tvůrčích a výzkumných činností v oborech architektura, urbanismus, krajinářská architektura a design v RUV respektive v zaváděné Metodice 17+ a podílet se na utváření pravidel rozdělování prostředků v rámci ČVUT dle této metodiky.
- t) Systematizovat hodnocení kvality činností ze strany absolventů a vnějších partnerů; v rámci ČVUT se podílet na pilotu evropského šetření EUROGRADUATE.
- u) Aktivně se podílet na ověřování a porovnání kvality výsledků činností ČVUT v tuzemských i mezinárodních hodnocení a hledat inspiraci těch zahraničních institucí, které se dlouhodobě udržují na předních místech hodnocení.
- v) Provozovat systematickou každoroční studentskou anketu týkající se kvality všech stupňů studijních programů vyučovaných na FA a její výsledky systematicky vyhodnocovat a zpřístupňovat akademické obci; uvažovat výhledově i o přípravě ankety v anglickém jazyce pro zahraniční studenty; v rámci ČVUT se podílet na realizaci mezinárodního šetření studujících na vysokých školách EUROSTUDENT VII.
- w) Využívat zpětné vazby sledováním zkušeností studentů vyjíždějících na zahraniční studijní pobyty.
- x) Zefektivňovat celkovou organizaci doktorandského studia, včetně posílení autority a spolupráce oborových rad.
- y) Intenzivněji prosazovat dodržování stanovených principů a termínů v doktorském studiu ze strany studentů i školitelů, pravidelně debatovat o kvalitě doktorského studijního programu a výsledcích disertačních prací (sborovna školitelů).

- Podporovat získávání a rozvoj pedagogických kompetencí u doktorandů s cílem vychovat nejen excelentní vědecké a výzkumné pracovníky a pracovnice, ale také kvalitní vyučující pro další rozvoj fakulty.
- Zvyšovat kulturu akademického života, posilovat společenské vazby a pocit příslušnosti členů akademické obce ke studovanému oboru i FA.

### 1.3 Spolehlivé a dostupné informace pro studenty, uchazeče i veřejnost

- Usilovat o vysokou úroveň komunikace mezi studenty, vedením FA, ústavy i ostatními pracovišti fakulty.
- Vytvořit vhodné propagační materiály včetně audio-vizuálních materiálů a multimediálních prezentací pro významné akce propagující FA a ČVUT; vytvořit propagační materiály rovněž v anglickém jazyce.
- Implementovat nový grafický manuál ČVUT, pracovat na vizuálním stylu FA, rovněž v anglickém jazyce; sjednotit tiskoviny, které FA vydává.
- Rozvíjet nové webové stránky FA tak, aby plnily roli plně použitelného, přátelského, elektronického komunikátoru pro veškeré aktivity fakulty; rozvíjet obsah české i anglické verze webových stránek a rozvíjet mechanismy pro průběžnou aktualizaci jejich obsahu.
- Spolupracovat na iniciativě informační sdílené platformy pro instituce, které jsou si oborově příbuzné, zejména VŠUP, CAMP, AVU, DOX, GJF, ČKA.
- Spolupracovat se středními školami na propagaci studia architektury a urbanismu, krajinářské architektury a designu na FA a podpoře zájmu kvalitních uchazečů o studium, vytvoření portfolia exkurzí, přednášek, workshopů a didaktických materiálů.
- Implementovat opatření pro splnění nových požadavků systému řízení informační bezpečnosti vyplývajících z nařízení EU GDPR v podmínkách FA.

### 1.4 Inovace výuky FA

- Posilovat celistvost výuky architektury a urbanismu i krajinářské architektury podporováním provázanosti celého studia i jednotlivých předmětů programu Architektura a urbanismus a Krajinářská architektura, při tom sledovat požadavky nově akreditovaného navazujícího magisterského studijního programu Architektura, urbanismus a krajinářská architektura.
- Nabídku vzdělávání ve všech třech autorizačních oborech ČKA – Architektura, Urbanismus resp. Územní plánování a Krajinářská architektura využít a dále rozvíjet na úrovni formování programů i předmětů.
- Implementovat změny vyplývající z novely zákona o vysokých školách, v maximální míře využít zákonem daných podmínek zakládání studijních programů a určování jejich skladby k inovaci výuky.
- Posílit koordinaci garantů předmětů a vedoucích ateliérů s cílem lépe obsahově provázat jednotlivé předměty a obsah teoretické a praktické složky výuky.
- Pokračovat v evaluaci studijních programů Architektura a urbanismus a Krajinářská architektura i Design.
- Z prostředků Vnitřní soutěže na podporu rozvojových projektů akademických pracovníků a studentů (Institucionální plán ČVUT) podporovat aktivity studentů a mladých pedagogů směřující k inovaci předmětů a vytváření výukových pomůcek, materiálů a metodik.
- Zajistit účast zahraničních odborníků na přípravě předmětů ve formě přednáškových cyklů a workshopů věnovaných aktuálním odborným tématům nebo zkušenostem z odlišných pedagogických systémů a odlišné praxe architektonického navrhování.
- Prosazovat nové metody výuky založené na kombinaci klasického a elektronického způsobu vzdělávání (projekt OP VVV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02\_16\_015“).

### **1.5 Horizontální spolupráce a prostupnost mezi pracovišti na fakultě, mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami**

- a) Podporovat mezioborovou spolupráci akademických pracovníků a studentů FA, ostatních fakult a součástí ČVUT.
- b) Spolupracovat s Fakultou dopravní ČVUT na přípravě a výuce v novém magisterském a doktorském studijním programu Smart Cities.
- c) Podporovat provázanost studia i propojenost a spolupráci studentů jednotlivých studijních programů Architektura a urbanismus, Krajinářská architektura a Design.
- d) Podporovat spolupráci studentů programu Krajinářská architektura se studenty studijního programu Zahradní a krajinářská architektura České zemědělské univerzity v Praze.

### **1.6 Personální růst akademických pracovníků**

- a) Podílet se na přípravě a zavádění Kariérního řádu ČVUT.
- b) Usilovat o přátelské pracovní podmínky, profesní rozvoj a transparentní postupy při přijímání výzkumných pracovníků; přijmout principy Evropské charty výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků a získat osvědčení HR Award.
- c) Rozvíjet lidské zdroje pro výzkum a pro výuku, školit akademické pracovníky v oblastech jazykových znalostí, pedagogických dovedností, praktické rétoriky, publikačních dovedností, práce s IT a práce s novým přístrojovým vybavením.

### **1.7 Materiální podmínky pro kvalitní vzdělávání a tvůrčí činnost**

- a) Podílet se na přípravě generelu rozvoje ČVUT.
- b) Aktivně se podílet na úpravách veřejného prostranství univerzitního kampusu v Dejvicích, zejména na zpracování koncepční studie ve spolupráci s IPR Praha.
- c) Aktivně spolupracovat na rozvoji informačního systému ČVUT, zejména systému podpory studia, systému podpory vědecké, výzkumné, umělecké a tvůrčí činnosti, systému podpory mobility, řízení hospodářské činnosti a financí, intranetu, procesního portálu, systému pro podporu spolupráce a komunikace, systému pro evidenci projektů, digitálního archivu, nástrojů moderních forem výuky a implementace změn vyvolaných novou legislativou; v těchto záměrech se aktivně zapojit se do Centralizovaných rozvojových programů a Institucionálního plánu MŠMT.
- d) V rámci ČVUT spolupracovat na systematickém vyloučení plagiátorství v seminárních, absolventských a disertačních pracích.
- e) V rámci ČVUT spolupracovat na návrhu a realizaci opatření pro řízení informační bezpečnosti.
- f) Zaměřit se na vybavení dílen a učeben novými přístroji, obnovu počítačové a audiovizuální techniky v učebnách, obnovu síťových prvků IT, obnovu přístrojů pro zálohování dat a zajištění přístrojového vybavení pro vědecko-výzkumnou činnost. Pro tento účel využít především relevantní výzvy OP VVV a Institucionální projekty MŠMT; připravit projekt úprav prostorového uspořádání a TZB dílen.
- g) Realizovat obnovu Výukového střediska Kruh.
- h) Upravit a vybavit místnost respiria s cílem vytvořit studovnu, primárně určenou pro doktorandy.
- i) Vybavit dvorany mobilním nábytkem.
- j) Systematizovat evidenci a archivaci architektonických projektů a modelů, budovat klasický a digitální archiv.

- k) Na půdě fakulty pěstovat uvědomělý přístup studentů i akademických pracovníků k životnímu prostředí, usilovat o snižování spotřeby energie i materiálu, o uplatnění ekologicky šetrných prostředků pro údržbu budov, o digitalizaci administrativní agendy apod.
- l) Zlepšovat a průběžně vyhodnocovat vnitřní prostředí v prostoru NB ČVUT.
- m) Pořídit dlouhodobý plán obnovy majetku ve správě FA ČVUT a plán financování obnovy z prostředků FRIM a dalších zdrojů.



## 2. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Nabídka vzdělávání bude reflektovat potřeby, zájmy a možnosti studentů, včetně studentů s výjimečným nadáním. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení zřejmé přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence všech studentů, bez ohledu na jejich věk, národnost, sociální a ekonomické zázemí, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

### 2.1 Systematická spolupráce s nižšími stupni vzdělávacího systému

- a) Studentům středních škol zprostředkovávat kontakt s akademickou obcí a prostředím FA s cílem zvýšit motivaci pro studium na FA a zájemcům pomoci v přípravě na případné budoucí studium; rozvíjet kontakty se žáky a učiteli základních a středních škol formou dětských univerzit, letních škol a soutěží pro žáky základních škol.
- b) V souladu s cíli Politiky architektury a stavební kultury České republiky prověřit možnosti nabídky kurzů CŽV pro vzdělávání pedagogů na základních a středních školách zabývajících se tématy architektury a stavební kultury.

### 2.2 Nabídka pro specifické skupiny studentů

- a) V souladu s cíli Politiky architektury a stavební kultury České republiky prověřit možnosti rozšíření nabídky kurzů CŽV, zejména kurzů Univerzity třetího věku.
- b) Zajistit rovný přístup a vyrovnání příležitostí studentů se specifickými potřebami.
- c) Rozvíjet systémy elektronických studijních opor a využívat jejich potenciálu pro vzdělávání specifických skupin studentů.

### 3. INTERNACIONALIZACE FA

Prostředí FA bude mít zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě a rozvoji studijních programů. Dle svých finančních možností bude FA podporovat výjezdy a studijní pobyty pracovníků a studentů na přední zahraniční univerzity a vědecko-výzkumná pracoviště, bude podporovat možnost studia některých předmětů v anglickém jazyce i českým studentům a bude systematicky usilovat o získávání zahraničních studentů samoplátců.

#### 3.1 Mobilita studentů a akademických pracovníků

- a) Posílit spolupráci s předními zahraničními univerzitami, které disponují magisterskými programy dobré úrovně, zejména v rámci programu ERASMUS+ a bilaterálních dohod.
- b) Rozšířit výměnu s designérskými školami v Evropě, zejména v rámci programu ERASMUS+ a bilaterálních dohod.
- c) Zavést studentskou anketu zaměřenou na hodnocení kvality výuky zahraničních univerzit pro absolventy výměnných studijních pobytů v rámci programu ERASMUS+ a bilaterálních dohod.
- d) Podporovat výjezdy a dlouhodobé studijní pobyty pracovníků i studentů na předních zahraničních univerzitách i vědecko-výzkumných pracovištích a výjezdy studentů na pracovní stáže v prestižních světových kancelářích (internships), k tomu účelu využívat také program ERASMUS+ a program OP VVV „Mezinárodní mobility 02\_16\_027“.
- e) Vytvořit předpoklady pro zajištění požadavku Nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství (Hlava II, bod H.I.3) na „absolvování části studia na zahraniční instituci v délce nejméně jednoho měsíce nebo účast na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými nebo prezentovanými v zahraničí nebo jiná forma přímé účasti studenta na mezinárodní spolupráci“ pro doktorské studium.
- f) Podporovat účast zahraničních pedagogů (hostujících profesorů) v ateliérové výuce i v teoretických předmětech a jejich zapojení do života FA.
- g) Realizovat sérii krátkodobých pobytů význačných zahraničních odborníků a pedagogů na FA, organizovat přednáškové cykly významných praktikujících architektů, workshopy významných akademických a vědeckých pracovníků ze zahraničních univerzit.
- h) Rozvíjet schopnosti studentů a akademických pracovníků plyně komunikovat alespoň v jednom světovém jazyce.
- i) Vytvořit uživatelsky přívětivější informační prostředí pro zahraniční studenty a zahraniční odborníky, zejména zpřístupnit veškeré vnitřní předpisy a jiné důležité informace včetně informací na nových webových stránkách FA v anglickém jazyce a vytvořit mechanismus pro jejich průběžnou aktualizaci.

#### 3.2 Internacionalizace studijních programů

a) Definovat prioritní cílová teritoria pro zahraniční spolupráci; v nich systematicky usilovat o získávání zahraničních studentů samoplátců a přednostně hledat partnery pro společné studijní programy a výzkumné a umělecké projekty.

- b) Podporovat mezinárodní spolupráci studentů a pedagogů, včetně organizace workshopů.

- c) Podporovat jazykové znalosti akademických i ostatních pracovníků a tyto pracovníky motivovat ke zvýšení jejich znalostí.
- d) Zvyšovat kvalitu anglické výuky v akreditovaných magisterských a doktorských programech. Zpřístupnit vybrané předměty vyučované v anglickém jazyce i českým studentům a tuto možnost začlenit do studijních plánů.
- e) Zabezpečit cizojazyčnou výuku podporou knihovních služeb, zejména nákupem zahraniční literatury, učebnic a předplatným elektronických informačních zdrojů.
- f) Propagovat FA v mezinárodním měřítku, vytvořit nové propagační a informační materiály v anglickém jazyce.
- g) Zajistit fungující dvojjazyčné webové stránky FA a zviditelnit je v globálním akademickém mediálním prostoru.
- h) Vytvořit „buddy“ systém pro zahraniční studenty doktorského programu, který by jim pomohl překonávat jazykovou bariéru, zejména při práci s Informačním systémem ČVUT.

### 3.3 Internacionalizace výzkumné a tvůrčí činnosti

- a) Podporovat mezinárodně zaměřené výzkumné projekty, účasti na konferencích a vědecky zaměřených soutěžích.
- b) Podporovat budování trvalé zahraniční spolupráce, zejména zapojením zahraničních oponentů, hostujících profesorů, krátkodobými i dlouhodobými pobyty zahraničních odborníků.
- c) Podporovat mezinárodní spolupráci doktorandů a jejich školitelů, včetně organizace workshopů.
- d) Aktivně působit v mezinárodních organizacích, zejména EAAE, AESOP, Docomomo International, TICCIH, ACE, eCAADe a dalších.
- e) Uspořádat EAAE Annual Conference a General Assembly v roce 2020.
- f) Zvýšit mezinárodní dopad výzkumné činnosti FA; motivovat akademické pracovníky a doktorandy k publikování v anglickém jazyce, včetně disertačních prací; podporovat publikační činnost s mezinárodním dopadem, zejména publikace v impaktovaných a Open Access časopisech.
- g) Usilovat o získání nebo začlenění se do projektů podávaných v rámci výzev OP VV 2016–2020 přesahujících do zahraničí.

## 4. KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

FA chce být přední výzkumnou institucí v oboru a být rovnocenným partnerem podobných evropských akademických výzkumných institucí. FA bude vytvářet podmínky pro svobodnou diskuzi, formulování základních výzkumných témat, které reflektují aktuální společenské problémy a pro kvalitní výzkum. Pracoviště FA budou v nejvyšší možné míře zapojena do makroregionálních, panevropských i globálních projektů a budou úspěšná v získávání prestižních národních i mezinárodních grantů. FA bude podporovat zapojení studentů doktorského studia do vědecko-výzkumných aktivit školy a z toho vyplývající finanční udržitelnost, kvalitu a relevanci doktorského studia.

### 4.1 Řízení a provádění výzkumných činností

- a) Rozvíjet kapacity a znalosti v oblasti strategického řízení výzkumné organizace, rozvíjet lidské zdroje pro výzkumnou činnost.
- a) Systematicky podporovat zapojování jednotlivých akademických pracovníků, doktorandů a pracovišť fakulty do grantových vědeckých projektů, zejména grantů GAČR, TAČR, NAKI.
- b) Zlepšit provázanost doktorského studia a vědeckovýzkumné činnosti, provázat témata doktorského studia s politikou rozvoje ústavů a výzkumnými projekty.
- c) Účastnit se plánované výzvy OP VVV č. 02\_19\_073 - Zvyšování kvality interních grantových schémat na VŠ.
- d) Zvyšovat intenzitu a kvalitu spolupráce školitelů a studentů.
- e) Motivovat doktorandy k vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti, například diverzifikací stipendií.
- f) Rozvíjet praktické dovednosti doktorandů, mladých vědců a školitelů pro vědecko-výzkumnou činnost.
- g) Podporovat odbornou publikační činnost, která je významným zdrojem odborné diskuze vědecko-výzkumné reputace FA; zvážit způsob podpory vydávání recenzovaného časopisu zaměřeného na témata vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti FA.
- h) Prosazovat komercializaci výsledků výzkumné a inovační činnosti a chránit duševní vlastnictví FA.

### 4.2 Institucionální spolupráce ve výzkumné a vývojové činnosti

- a) Rozvíjet excelenci v jednotlivých ústavech FA, podpořit rozvoj a udržitelnost specializovaných výzkumných pracovišť a týmů FA, zejména VCPD a VC FA, zapojit se do nově vznikajících center a institutů pro špičkový výzkum napříč ústavy i fakultami.
- b) Podílet se na přípravě záměrů do připravované výzvy Národních center kompetence TAČR.
- c) Podílet se na procesu aktualizace „Cestovní mapy ČR velkých infrastruktur pro výzkum, experimentální vývoj a inovace pro léta 2016 až 2022“.
- d) Podporovat budování trvalé zahraniční spolupráce, zejména angažováním zahraničních oponentů, hostujících profesorů, krátkodobých i dlouhodobých studijních a pracovních pobytů.
- e) Rozvíjet spolupráci s ostatními fakultami a součástmi ČVUT a dalšími partnery v oblasti excelentního výzkumu, zejména spolupráci založenou na podaných projektových žádostech OP VVV v prioritní ose 1: výzva „Podpora výzkumných týmů 02\_15\_0003“ a výzva „Excelentní výzkum 02\_16\_019“.

- f) Prosazovat specifický charakter výzkumu a tvůrčí činnosti FA ve strategických dokumentech a dohodách v rámci ČVUT.
- g) Aktivně vyhledávat spolupráci s průmyslovými partnery při definování výzkumných agend souvisejících s architekturou, urbanismem, Smart Cities a Stavitelstvím 4.0.
- h) Pečovat o viditelnost umělecko-výzkumné podstaty architektury, zapojit se do implementace nové metodiky hodnocení výsledků a institucí a nové metodiky rozdělování veřejné podpory (Metodika 17+).

## 5. EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

FA se bude v rámci ČVUT podílet na vytvoření institucionálních pravidel hodnocení kvality a výkonu podle priorit strategického řízení a cílů vysoké školy, které budou sloužit pro vnitřní přidělování institucionálních prostředků z rozpočtového okruhu I a podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace. V rámci ČVUT se FA bude připravovat na nové modely financování připravované MŠMT, zejména kontraktové financování a Metodiku 17+. FA bude usilovat o finanční podporu zavádění nových studijních programů a zajištění podmínek pro vědeckou a výzkumnou činnost.

### 5.1 Financování výuky

- a) Zajistit zdroje pro finanční podporu nových studijních programů a modulů: v rámci ČVUT prosazovat podporu přípravy a náběhu nových studijních programů u malých fakult, které vzhledem k rozdílu mezi akademickým a fiskálním rokem obtížně financují z vlastních zdrojů první studenty.
- b) Usilovat o finanční podporu propagace FA směrem k potenciálním zájemcům o studium.
- c) Efektivně využít financování ze zdrojů OP VVV.
- d) Připravit FA na nové modely financování chystané MŠMT, zejména kontraktové financování a Metodiku 17+.
- e) Podílet se na přípravě nové metodiky rozdělování institucionálních prostředků na ČVUT v souvislosti s novými principy financování.
- f) Vytvořit celofakultní systém financování software pro výuku.
- g) Hledat způsob zpřístupnění ČSN pro studenty i pedagogy.

### 5.2 Financování výzkumné a tvůrčí činnosti

- a) Podílet se na přípravě mechanismu rozdělování prostředků na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace v rámci ČVUT.
- b) Podílet se na aktualizaci metodiky rozpisu příspěvku a dotace DKRVO, podpory financování pracovníků a doktorandů a zpřístupnění doktorského studia samoplátců.
- c) Reflektovat Metodiku 17+ při rozdělování prostředků v rámci FA, s cílem motivovat pracoviště FA k vědecké a tvůrčí činnosti a dalšímu zvyšování kvality a relevance výstupů z této činnosti.
- d) Podporovat vědeckou a tvůrčí publikační činnost a další výsledky vědecké a tvůrčí činnosti uplatnitelné v RIV a RUV, podporovat publikace s mezinárodním dopadem, zejména publikace registrované v mezinárodně uznávaných citačních databázích.
- e) Prosazovat rovnocenné uplatnění výsledků RUV a RIV v metodice rozdělování institucionálních prostředků na ČVUT.
- f) Usilovat o finanční podporu při budování trvalé zahraniční spolupráce (zahraniční oponenti, hostující profesori, krátkodobé i dlouhodobé studijní a pracovní pobyty včetně zahraničních pobytů doktorandů a další).