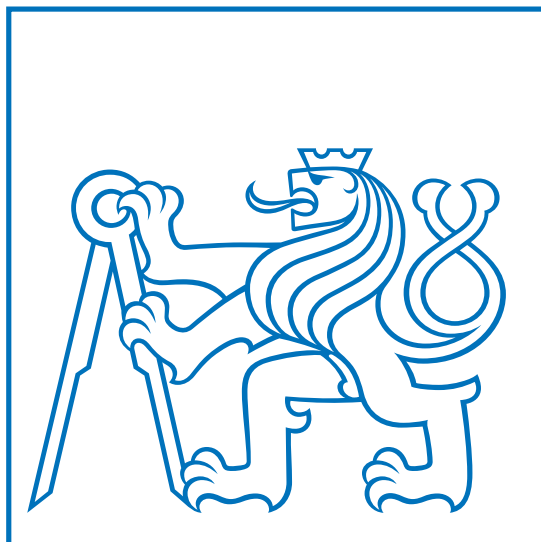


ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE
FAKULTA ARCHITEKTURY



**Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti**

Fakulty architektury ČVUT v Praze
na období **2016**

OBSAH

Preambule	3
Mise	4
Vize	5
Východiska Dlouhodobého záměru	7
Priority a cíle Dlouhodobého záměru Fakulty architektury ČVUT	8
1. Zajišťování kvality a relevance	8
1.1. Profilace studijních programů	8
1.2. Vnitřní a vnější mechanismy zajišťování kvality	8
1.3. Spolehlivé a dostupné informace pro studenty, uchazeče i veřejnost	9
1.4. Inovace stávajících studijních programů	9
1.5. Horizontální spolupráce a prostupnost mezi pracovišti na fakultě, mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami	9
1.6. Personální růst akademických pracovníků	10
1.7. Materiální podmínky pro kvalitní vzdělávání	10
2. Diverzita a dostupnost	11
2.1. Systematická spolupráce s nižšími stupni vzdělávacího systému	11
2.2. Nabídka pro specifické skupiny studentů	11
3. Internacionalizace	12
3.1. Mobilita studentů a akademických pracovníků	12
3.2. Internacionalizace studijních programů	12
3.3. Internacionalizace výzkumné a tvůrčí činnosti	13
4. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	14
4.1. Řízení a provádění výzkumných činností	14
4.2. Institucionální spolupráce ve výzkumné a vývojové činnosti	14
5. Efektivní financování	16
5.1. Financování výuky	16
5.2. Financování výzkumné a tvůrčí činnosti	16

PREAMBULE

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Českého vysokého učení technického v Praze na období 2016–2020 (DZ FA ČVUT 2016–2020) vychází z následující vize Fakulty architektury Českého vysokého učení technického v Praze (FA ČVUT) a jejího postavení ve společenském, vědecko-výzkumném a uměleckém i pedagogickém prostoru.

Fakulta architektury Českého vysokého učení technického v Praze chce nadále být:

- vůdčí institucí v architektonickém vzdělávání a souvisejících uměleckých oborech, sdružujícím partnerem našich i zahraničních architektonických škol, spolupracující s odbornou sférou, výzkumnými a rozvojovými institucemi a veřejnou a státní správou;

- moderní, efektivně řízenou fakultou s vysokými standardy kvality všech svých činností, s motivačním, náročným, ale vlídným, tvůrčím prostředím pro studenty a pracovníky, které podporuje kolegiální a vzájemnou spolupráci.

FA ČVUT si nadále udržuje svoji historickou roli nejvýznamnější vysokoškolské instituce v ČR poskytující vzdělání v oblasti architektury a urbanismu.

V posledních letech se projevuje snaha rozšířit spektrum studijních programů i tvůrčích činností na FA ČVUT, aby bylo dosaženo celistvého pokrytí studijních oborů a oblastí činností týkajících se architektury, urbanismu, krajiny, designu a tvorby životního prostředí obecně. V roce 2008 byla zahájena výuka v programu Design, v roce 2015 nově i v programu Krajinářská architektura. Otevřením nových programů se podařilo eliminovat důsledky menšího počtu uchazečů o studium, a díky tomu neredukovat celkový počet přijatých studentů.

Kromě přípravy nových programů a oborů probíhá na FA ČVUT pravidelná evaluace stávajících programů. V roce 2014/15 byla zahájena hlubší analýza studijních plánů oborů architektura a průmyslový design.

Fakulta pokračuje v rozšiřování nabídky výuky v anglickém jazyce pro zahraniční studenty. Kromě již delší dobu otevřeného magisterského studijního programu Architektura a urbanismus byla akreditována výuka doktorských programů Architektura a urbanismus v anglickém jazyce a v roce 2015 nově i výuka magisterského programu Design.

FA ČVUT je prestižním pracovištěm nejen v oblasti vzdělávání, ale i v umělecké činnosti či ve vědě a výzkumu. Přestože se v posledních letech fakulta začala mnohem výrazněji uplatňovat v oblasti tvůrčích činností, zvýšení sledovaných kvantifikovaných dílčích hodnot a parametrů je v relaci celkového trendu a vývoje značně devalvováno. Tento fenomén není možné z velké části ovlivnit přímo výkony tvůrčí činnosti na FA ČVUT. Je způsoben postupnou transformací hodnotících kritérií kvantifikace výsledků vědy a výzkumu včetně metodiky RIV, ve kterých je pro obory na pomezí techniky a umění, aplikující výzkum z velké části formou projektů a ne vývojem konkrétních inovací, stále užší možnost uplatnění.

Vzdalování dosažitelnosti uplatnění výsledků v kategorii RIV bylo v posledních letech částečně, ale ne plnohodnotně saturováno zavedením Registru uměleckých výkonů (RUV), kde se úroveň FA ČVUT mezi architektonickými obory potvrdila získáním přední pozice v dosaženém počtu bodů. RUV však nemá, na rozdíl od RIV, konkrétní, přímý dopad na podporu rozvoje „výzkumně-umělecké“ organizace.

FA se zapojila do přípravy robotických laboratoří v rámci projektu Českého institutu informatiky, robotiky a kybernetiky (CIIRC) a aktivně se podílí na přípravě projektů v rámci OP VVV.

Stále intenzivněji se formuje spolupráce se státními orgány a komorami. Pedagogové a vědečtí pracovníci naší školy se v posledních letech zapojili do přípravy klíčových dokumentů stavební legislativy a územního plánování.

FA ČVUT bude udržovat a dále rozvíjet své prestižní postavení a vysokou úroveň kvality svých činností, nároků na kvalitu pedagogů a tvůrčích výstupů i na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů všech studijních programů. FA ČVUT bude v duchu univerzality a mezioborovosti usilovat o odpovídající postavení ve výuce, vědě a výzkumu v rámci ČVUT.

V následujících letech bude kvůli demografickému vývoji populace o kvalitě školy rozhodovat nejen úroveň pedagogů. Stále významnějším parametrem bude zajištění náležité úrovně přijímaných studentů. V tomto ohledu bude záležet nejen na zvyšování kvalitativní úrovně fakulty, a tím i její přirozené atraktivity, ale i na úspěšné prezentaci prostředí a výsledků FA ČVUT.

Nejen v této souvislosti bude pro FA ČVUT stále významnější aktivní zakotvení v evropském vysokoškolském vzdělávacím prostoru. Prestižní postavení a význam fakulty v rámci ČR je zapotřebí rozšiřovat o obdobné ambice na mezinárodní úrovni. Výuku bude třeba stále intenzivněji orientovat na zahraniční studenty.

V pedagogické oblasti bude nutné sledovat a do výuky implementovat vývoj výkonu profese – transformaci podmínek, metod a procesů i technologií jak přípravy, tak realizace i provozu staveb. Řešení paradoxu potřeby uchování všeobecného modelu vzdělávání architektů, urbanistů i krajinářů a potažmo i designérů, při stále větší složitosti procesů a množství specializací, bude klíčovým elementem vývoje výuky. Právě v této oblasti bude na jedné straně důležitá schopnost sledování dlouhodobých vizí a strategií, nezátížená krátkodechými ambicemi, a na druhé straně schopnost nezbytné evaluace výuky v intencích a potřebách vývoje profese.

V oblasti vědecké, výzkumné a umělecké činnosti bude v následujícím období 2016–2020 pro FA ČVUT kromě vlastních výstupů a výsledků rozhodující začlenit a zapojit plnohodnotně Výzkumné centrum FA ČVUT do tvůrčí činnosti fakulty napříč aktivitami jednotlivých ústavů. Na této platformě se předpokládá spolupráce FA ČVUT na projektech ČVUT v rámci programů OP VV, případně i při využití robotických laboratoří CIIRC. FA ČVUT bude rovněž nadále rozvíjet a podporovat činnost Výzkumného centra průmyslového dědictví FA ČVUT.

V oblasti rozvoje a výstavby bude nutné reagovat na rozvoj nových studijních programů a zabezpečení prostorových podmínek v Nové budově ČVUT. Ve vlastních rozvojových programech a projektech bude nutné sledovat nejen zvyšování kvality a potenciálu fakulty, ale i vnější elementy a vlivy – zohlednění specifik FA ČVUT při strukturování a financování programů včetně zohlednění výsledků RUV.

V oblasti zahraničních a vnějších vztahů byly hlavní priority popsány společně s popisem vize FA ČVUT jako atraktivní vzdělávací instituce v rámci ČR i v evropském prostoru.

Klíč k úspěšnosti budoucího vývoje a garance udržení dalšího rozvoje prestiže fakulty spočívá v zajištění přitažlivosti FA ČVUT pro kvalitní pedagogy, vědce, umělce, a díky tomu i pro studenty. To je alfou a omegou naší budoucnosti, limitem našich vizí.

Dalším rozhodujícím a přímo souvisejícím faktorem bude udržení a rozvíjení soudržného a tvůrčího akademického prostředí fakulty i ve stále administrativně svázanějších a omezenějších podmínkách. Bez něj totiž nelze vytvořit a provozovat produktivní, úspěšný tým osobností, spolupracujících na společném poslání fakulty v oblasti vzdělávací i tvůrčí činnosti. Při nezbytném uplatňování moderních řídicích a evaluačních metod i mechanismů zajišťování kvality je třeba zároveň sledovat, aby nebyla oslabována tvůrčí atmosféra jednotlivých pracovišť i celé fakulty.

FA ČVUT se v minulém období 2010–15 kromě pedagogické, umělecké a vědecké či expertní činnosti úspěšně rozvíjela i v oblasti zahraničních styků a personálního zajištění výuky. Navíc došlo ke stabilizaci hospodaření fakulty i v náročnějších podmínkách prostorově komfortnější Nové budovy ČVUT.

Úspěšně pokračovala snaha vytvořit ve škole diskusní platformu věnovanou architektonickému dění. Na půdě fakulty proběhla celá řada akcí jak v režii FA ČVUT, tak jiných organizací. Tvořivé a otevřené prostředí fakulty se stává příkladem i pro ostatní součásti ČVUT.

Při prezentaci dosažených úspěchů a plánovaných cílů v různých oblastech a činnostech není možné pustit ze zřetele naše základní poslání. Tím je vychovávat architekty, urbanisty, designéry a nyní i krajinářské architekty, jejichž kvalita bude mít díky významu FA ČVUT v poskytování vzdělání v rámci ČR v těchto oborech zásadní vliv na budoucnost architektury, krajinářské architektury i designu a tvorby prostředí, které nás obklopuje, a samozřejmě i na budoucnost FA ČVUT v Praze.

VÝCHODISKA DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FA ČVUT v Praze na období 2016–2020 vychází z Dlouhodobého záměru ČVUT na období 2016–2020, schváleného Akademickým senátem ČVUT, a jeho prostřednictvím i z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020, vydaný Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT), který vymezuje priority a hlavní plánovaná opatření v oblasti vysokoškolské politiky v tomto období. DZ MŠMT věcně navazuje na řadu koncepčních dokumentů, na národní úrovni zejména na Strategii vzdělávací politiky České republiky do roku 2020 (Strategie 2020), která byla přijata v roce 2014 jako zastřešující strategický dokument vymezující základní východiska pro dlouhodobé záměry všech stupňů vzdělávacího systému, včetně vysokého školství, i na další koncepční materiály.

DZ FA ČVUT 2016–2020 dále vychází z potřeb a rozvojových priorit FA ČVUT a jednotlivých jejích pracovišť a ze závěrů SWOT analýzy, která vyhodnotila názory, záměry a podněty přicházející z jednotlivých pracovišť fakulty. Dlouhodobý záměr věcně navazuje i na další strategické dokumenty FA ČVUT a ČVUT, zejména na Dlouhodobý záměr FA ČVUT v Praze na období 2011–2015 a jeho aktualizaci pro rok 2015.

DZ FA ČVUT 2016–2020 je zaměřen na obecné prioritní cíle. Jejich konkrétní naplnění i opatření k tomu vedoucí jsou součástí Aktualizace dlouhodobého záměru na rok 2016 i na další léta. Zde se jednak rozpracovává plán provádění klíčových opatření pro daný rok, jednak je zde rozšířen seznam priorit o méně komplexní úkoly s kratší dobou realizace. V neposlední řadě aktualizace dlouhodobého záměru reagují na nejnovější vývoj na ČVUT, FA ČVUT, v oblasti vysokého školství i v celé společnosti, na nová zjištění a analýzy. Zohledňují rovněž dosavadní průběh a výsledky reforem.

PRIORITY A CÍLE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU FAKULTY ARCHITEKTURY ČVUT

1. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A RELEVANCE

Fakulta architektury ČVUT bude udržovat a dále rozvíjet své prestižní postavení a vysokou úroveň kvality svých činností, nároků na kvalitu pedagogů a tvůrčích výstupů i na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů všech studijních programů. K dosažení tohoto cíle bude kromě jiného FA ČVUT pokračovat v profilaci studijních programů formou oborů nebo modulů a bude prosazovat efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality. FA ČVUT bude v těsném a oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou. FA ČVUT bude spolehlivě a srozumitelně informovat studenty, uchazeče o studium i veřejnost.

1.1. Profilace studijních programů

- Prosazovat nároky vyplývající ze specifického charakteru výuky na FA ČVUT ve strategických dokumentech a dohodách v rámci ČVUT, zejména vysoký důraz na kontaktní výuku, workshopy v terénu, ateliérovou tvorbu, výstavní aktivity a vysokou finanční náročnost publikace výsledků.
- Upřesňovat kvalifikační požadavky na absolventy bakalářského, magisterského a doktorského stupně studia tak, aby zohledňovaly aktuální požadavky oborů souvisejících se stavebnictvím, architekturou a urbanismem, krajinou, rozvojem území, designem a na základě upřesněných kvalifikačních požadavků průběžně evaluovat a inovovat studijní plán. Při tom vycházet z Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání České republiky a vyhlášek připravovaných v rámci schvalování nového vysokoškolského zákona.
- Pokračovat v profilaci studijních programů prostřednictvím rozvoje stávajících oborů a případně skrze založení nových oborů a modulů.
- Postupně rozvíjet nově založený studijní program Krajinářská architektura: akreditovat magisterský studijní program Krajinářská architektura a zahájit přípravu akreditace doktorského studijního programu Krajinářská architektura.
- Ve spolupráci s FEL ČVUT akreditovat a zavést nový studijní magisterský obor Intermediální tvorba.
- Zahájit přípravu akreditace habilitačního a jmenovacího řízení v programu Průmyslový design.
- Získat podporu ze strany ČVUT pro přípravu a náběh nových studijních oborů, zejména prvních semestrů, které vzhledem k rozdílu mezi akademickým a fiskálním rokem lze jen obtížně financovat z vlastních zdrojů fakulty.

1.2. Vnitřní a vnější mechanismy zajišťování kvality

- Rozvíjet vnitřní a vnější systémy hodnocení kvality výuky a výzkumné činnosti: studentské ankety, komunikace s absolventy (alumni), společné hodnocení ZAN, hodnocení výsledků v jednotlivých ateliérech nezávislou komisí, složenou z vybraných vedoucích ateliérů a odborníků z praxe, a autoevaluace studijních plánů v Komisi učebního plánu (KUP).
- Pokračovat ve sledování kvality a dodržovat studijní požadavky v doktorském studijním programu.

- Aktualizovat standardy kvality tvůrčích výstupů, znalostí, dovedností a kvalifikační požadavky absolventů studijních programů. Stanovit konkrétní výsledky učení („learning outcomes“), vycházející při tom z Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání České republiky a požadavků profesních organizací.
- Podporovat možnosti srovnání kvality výuky s jinými akademickými institucemi: soutěže o nejlepší semestrální projekty pořádané fakultou (soutěž fakulty FA ČVUT), Spolkem posluchačů architektury (Olověný Dušan), Českou komorou architektů (Přehlídka diplomových prací) a národní i mezinárodní soutěže (ARCHIPRIX, Kaplicky Internship, European Architectural Medals for the Best Diploma Projects pořádanou EAAE).
- Podporovat aktivity hodnocené v RIV a RUV, zejména publikační činnost a prezentaci výsledků formou výstav.
- Prosazovat ohodnocení specifických forem výzkumu v oborech architektura, urbanismus a design (podpora RIV a RUV a změny v metodikách hodnocení výzkumné činnosti).

1. 3. Spolehlivé a dostupné informace pro studenty, uchazeče i veřejnost

- Posílit propagaci FA ČVUT, maximálně využít možností vyplývajících ze spolupráce s oddělením vnějších vztahů Rektorátu ČVUT.
- Implementovat nový grafický styl ČVUT, vytvořit kvalitní grafickou identitu fakulty, rovněž v anglickém jazyce.
- Prostřednictvím internetového portálu FA ČVUT zajišťovat atraktivní prezentaci fakulty a komunikaci se studenty, s uchazeči o studium a s veřejností.
- Prezentovat FA ČVUT na mezinárodních propagačních a výstavních akcích.
- Komunikovat s veřejností prostřednictvím Dnů otevřených dveří, Muzejní noci, Noci vědců, Vědeckého jarmarku, Dne vědy.
- Spolupracovat se středními školami na propagaci architektury, designu, studia na FA ČVUT a podpoře kvalitních zájemců o studium (vytvoření portfolia exkurzí, přednášek, workshopů a didaktických materiálů).
- V souladu s Politikou architektury a stavební kultury České republiky se podílet na zkvalitňování prezentace témat architektura, urbanismus, územní plánování, krajinářská architektura a stavebnictví ve veřejnoprávních médiích.
- Vytvářet veřejné povědomí o významu architektury, urbanismu a designu a o nutnosti podpory technického a uměleckého vzdělávání a výzkumu.

1. 4. Inovace stávajících studijních programů

- Sledovat obsah a formu jednotlivých druhů ateliérů a jejich návazností na ostatní odborné předměty, zvýšit důraz na textovou část projektů, zejména u diplomových prací.
- Doplnit teoretickou výuku o praktické zkušenosti (exkurze, workshopy, zážitkové semináře, soutěže o nejlepší semestrální projekty, výstavy).
- Zlepšit provázanost doktorského studia s výukou v magisterském a bakalářském stupni studia.
- Zefektivnit organizaci doktorského studia včetně spolupráce oborových rad.
- Implementovat změny vyplývající z připravovaného nového vysokoškolského zákona.

1. 5. Horizontální spolupráce a prostupnost mezi pracovišti na fakultě, mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami

- Podporovat provázanost studia i propojenost a spolupráci studentů jednotlivých programů Architektura a urbanismus, Design a Krajinářská architektura.
- Podporovat spolupráci studentů programu Architektura a urbanismus se studenty FSv ČVUT na realizačních ateliérových projektech.

- Ve spolupráci s FEL ČVUT zavést nový studijní magisterský obor intermediální tvorba.
- Rozvíjet spolupráci v rámci oboru Průmyslový design s ostatními fakultami ČVUT, zejména pak s fakultami odpovídajícího průmyslového zaměření.
- Podporovat spolupráci studentů programu Krajinářská architektura se studenty programu Zahradní a krajinářská architektura na České zemědělské univerzitě.
- Podporovat příchod studentů na doktorské studium i z jiných fakult, škol či z praxe.
- V individuálních studijních programech doktorandů podporovat a prosazovat absolvování části teoretické přípravy na jiných vysokých školách v ČR či v zahraničí.

1. 6. Personální růst akademických pracovníků

- Usilovat o získávání předních odborníků v jednotlivých oblastech výuky, výzkumu a tvůrčí činnosti k působení na FA ČVUT.
- Podporovat profesní a odborný růst pracovníků fakulty a zvyšování jejich kompetencí jak ve vzdělávání, tak v tvůrčích a dalších činnostech, včetně valorizace ohodnocení výsledků.
- Posilovat pedagogické a jazykové kompetence pedagogů.

1. 7. Materiální podmínky pro kvalitní vzdělávání

- Podílet se na rozvoji univerzitního areálu, mj. napomáhat k naplnění Memoranda o společném zájmu na rozvoji areálu z roku 2015, spolupracovat při aktualizaci generelu ČVUT a podílet se na přípravě koncepce halových laboratoří.
- Odstranit deficity IT infrastruktury v Nové budově ČVUT.
- Udržovat vysokou kvalitu výukových prostor v Nové budově ČVUT.
- Pokračovat ve vybavování modelářských dílen; kromě běžného modelářského vybavení pořídit následující specifické vybavení:
 - lasercutter včetně softwaru pro úpravu souborů a PC vybavení;
 - 3D tiskárna včetně softwaru pro úpravu souborů a PC vybavení;
 - 3D skener s příslušenstvím.
- Pořídit vybavení pro předmět digitální skicování.
- Cyklicky modernizovat počítačové učebny.
- Pokračovat v podpoře rozšiřování specializovaných, odborných knihovních fondů FA ČVUT.
- Postupně přejímat zbývající prostory v Nové budově ČVUT dle potřeb nově vznikajících oborů FA ČVUT.
- Umožnit FA ČVUT podílet se na využití prostor nových robotických laboratoří v CIIRC a halových laboratoří ČVUT;
- Podporovat rozvoj e-learningových platforem na úrovni ČVUT.
- Podílet se na implementaci nově zaváděných a upravovaných elektronických systémů správních agend a studijních podpor (jednotné heslo, úpravy KOS, elektronický index, EZOP) a dalších připravovaných centrálních systémů.

2. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Vzdělávací nabídka bude reflektovat potřeby, zájmy a možnosti studentů, včetně studentů s výjimečným nadáním. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení zřejmé přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence všech studentů, bez ohledu na jejich věk, národnost, sociální a ekonomické zázemí, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

2.1. Systematická spolupráce s nižšími stupni vzdělávacího systému

- Podílet se na implementaci Politiky architektury a stavební kultury České republiky, zejména:
- podílet se na dalším vzdělávání pedagogů, kteří se zabývají tématy architektury a stavební kultury na základních a středních školách;
- působit v pracovní skupině zabývající se implementací vzdělávání o architektuře a stavební kultuře na základních a středních školách;
- participovat na revizi rámcových vzdělávacích programů tak, aby obsahovaly témata spojená s architekturou a stavební kulturou.

2.2. Nabídka pro specifické skupiny studentů

- Rozvíjet celoživotní vzdělávání se zaměřením na podporu kariérních kurzů a kurzů Univerzity třetího věku (U3V); připravit vícesemestrální studium v rámci U3V.
- Podílet se na implementaci Politiky architektury a stavební kultury České republiky, zejména:
 - zavádět nové kurzy pro prohlubování kvalifikace úředníků veřejné správy v oblasti architektury, urbanismu, územního plánování, krajinářské architektury a kurzů zaměřených na zapojování veřejnosti a komunikaci s veřejností;
 - posílit vzdělávání pro úlohu hlavního architekta jako koordinátora urbanistické koncepce a kompozice sídel a mediátora mezi zájmovými skupinami;
 - podílet se na dalším vzdělávání pedagogů, kteří se zabývají tématy architektury a stavební kultury na mateřských, základních a středních školách.

3. INTERNACIONALIZACE

Prostředí na FA ČVUT bude mít zřetelný mezinárodní charakter, založený na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů.

3. 1. Mobilita studentů a akademických pracovníků

- Podporovat různé formy integrace zahraničních pedagogů.
- Rozvíjet schopnosti studentů plyně komunikovat alespoň v jednom světovém jazyce.
- Podporovat stáže (internships) ve vynikajících světových kancelářích.
- Podporovat krátkodobé i dlouhodobé výjezdy pedagogů v návaznosti na „strukturální spolupráci“ mezi výzkumnými pracovišti univerzit.
- Zvýšit mobilitu pedagogických pracovníků, získat významné osobnosti jako hostující profesory pro všechny tři stupně studia.
- Podporovat krátkodobé pobyty významných přednášejících na FA ČVUT, zejména přednáškové cykly zaměřené na příjezd více osobností z jedné oblasti nebo okruhu.
- Nabízet atraktivní podmínky zahraničním pracovníkům, zejména během jejich „sabbatical year“.
- Pokračovat ve využívání mezinárodních programů ERASMUS+ a LEONARDO a periodicky vyhodnocovat jejich kvalitu.
- Využívat obdobné programy jako je Centrální rozvojový projekt STUDY IN PRAGUE pro získávání nadprůměrných zahraničních studentů.
- Využívat potenciálu a atraktivitu Prahy pro zvýšení zájmu zahraničních studentů architektury a designu o studium magisterských a doktorských programů na FA ČVUT.
- Usilovat o získání zahraničních odborníků v rámci operačních programů pro období 2016–2020.

3. 2. Internacionalizace studijních programů

- Propagovat FA ČVUT v mezinárodním měřítku.
- Podporovat společné studijní programy: směřovat k získání „double degree“ se zahraničními univerzitami, např. NUS Singapore, Brazílie anebo Israel a další.
- Důsledně sledovat potřebu profilovat pedagogický sbor pro garanci anglické výuky; u všech výběrových řízení požadovat znalost minimálně jednoho světového jazyka.
- Zvyšovat kvalitu anglické výuky v akreditovaných magisterských a doktorských programech, připravovat akreditaci bakalářského programu.
- Podporovat získávání oponentů a „peer review“ ze zahraničních škol.
- Aktivně působit v mezinárodních organizacích EAAE, AESOP, ACE, eCAADe, TICCIH, Arbeitskreis für Hausforschung.

3. 3. Internacionalizace výzkumné a tvůrčí činnosti

- Poskytovat morální a materiální podporu mezinárodně zaměřeným výzkumným projektům, účastem na konferencích, vědecky zaměřených soutěžích a prestižnímu vědeckému publikování s mezinárodním dopadem.
- Podporovat mezinárodní spolupráci doktorandů i jejich školitelů včetně organizace workshopů.
- Podporovat získávání oponentů a „peer review“ ze zahraničních škol.
- Usilovat o získání nebo začlenění do projektů podávaných v rámci operačních programů pro období 2016 – 2020 přesahujících do zahraničí.

4. KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

FA ČVUT by na akademické půdě měla převzít roli výzkumné instituce a vytvořit podmínky pro formulování základních společenských problémů v oboru a stát se postupně rovnocenným partnerem podobných evropských akademických výzkumných institucí. Výzkumná pracoviště na fakultě budou v nejvyšší možné míře zapojena do makroregionálních, panevropských i globálních projektů a budou se snažit být úspěšná v získávání prestižních národních i mezinárodních grantů.

4. 1. Řízení a provádění výzkumných činností

- Zvyšovat kompetence akademických pracovníků pro vědecké činnosti, zlepšit kompetence v oblasti managementu výzkumných projektů.
- Systematicky podporovat zapojování fakulty do grantových vědeckých projektů.
- Rozvíjet informační a publikační dovednosti doktorandů a mladých vědců.
- Motivovat doktorandy a vědecké pracovníky k vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti (např. diverzifikace stipendií).
- Zlepšit provázanost doktorského studia s vědecko-výzkumnou a tvůrčí činností, zapojit studenty doktorského studia do podávání vědecko-výzkumných grantů a dalších projektů již v počátečních fázích studia.
- Ucházet se o postdoktorandské granty.
- Lépe využívat ochranu duševního vlastnictví a prosazovat komercializaci výsledků výzkumné a inovační činnosti.
- Podporovat činnost Výzkumného centra průmyslového dědictví FA ČVUT v Praze.
- Směřovat k excelenci v následujících vědeckovýzkumných oblastech:
 - ochrana a péče o stavební a urbanistické, průmyslové a movité kulturní dědictví;
 - sídlo a krajina: regenerace staveb, urbánního a krajinného prostředí;
 - udržitelný rozvoj ve spojení s architekturou a rozvojem území a krajiny;
 - výzkum udržitelného rozvoje urbánních a regionálních sídelních struktur s využitím ICT;
 - problematika bydlení včetně sociálního bydlení a staveb, regenerace sídlišť;
 - rozvoj nových stavebních materiálů, technologií a metod práce architekta;
 - rozvoj modulární architektury.

4. 2. Institucionální spolupráce ve výzkumné a vývojové činnosti

- Spolupracovat s ČKA na přípravě koncepce podpory VaV kreativního a kulturního průmyslu.
- Pečovat o viditelnost umělecko-výzkumné podstaty architektury, zapojit se do implementace nové metodiky hodnocení výsledků a institucí a nové metodiky rozdělování veřejné podpory (IPN Metodiky).
- Využít programů vyhlašovaných ministerstvy (MPO, MZ ČR, MK, MR ČR či MPSV).
- Prohlubovat započatou spolupráci s IPR Praha, jak na smluvním výzkumu, tak i v národních a nadnárodních grantech.
- Podporovat rozvoj spolupráce aplikovaného výzkumu s veřejným a privátním sektorem, reagující na společ-

čenskou objednávkou či potřeby, podporovat aplikovaný a smluvní výzkum.

- Podporovat zapojování výzkumných týmů do mezinárodních projektů výzkumu a vývoje financovaných prostřednictvím rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont 2020 (2014–2020) a dalších mezinárodních dotačních titulů a finančních nástrojů podpory.
- Zajistit udržitelnost center, která v budoucnosti vzniknou díky prostředkům z operačních programů EU.
- Prosazovat specifický charakter výzkumu a tvůrčí činnosti FA ČVUT ve strategických dokumentech a dohodách v rámci ČVUT.
- Docílit těsnější vazby aktivit oboru Průmyslový design s partnery z průmyslu, a to zejména ve formě zakázkového vývoje a studentských praxí.
- Podílet se na vypracování analýz, metodik a standardů v souvislosti s implementací Politiky architektury a stavební kultury České republiky.
- Využít výzvy připravovaných operačních programů EU na léta 2016–2020 jako stimulace vědecko-výzkumných aktivit a inovací ve výuce a zároveň jako příležitosti pro lepší integraci fakulty s dalšími pracovišti ČVUT.

5. EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

FA ČVUT bude usilovat o finanční podporu zavádění nových studijních programů a oborů studia a zajištění podmínek pro vědeckou a výzkumnou činnost.

5. 1. Financování výuky

- Zajistit efektivní financování materiálních podmínek pro studium.
- Rozvoj doplňkové činnosti v oblasti tzv. obecné i odborné.
- Podpora rozvoje oblasti tuzemských i zahraničních grantů ze všech adekvátních zdrojů.
- Zefektivnění provozu organizace.
- Elektronizace oběhu dokladů.
- Intenzivní využívání výpočetní techniky a IT technologií.
- Usilovat o zajištění finančních zdrojů pro náběh nových studijních programů a propagaci FA ČVUT směrem k potenciálním zájemcům o studium.

5. 2. Financování výzkumné a tvůrčí činnosti

- Vytvořit systém finanční podpory vědecko-výzkumných grantů a komercializace výsledků vědecké a výzkumné činnosti.
- Podporovat aktivity hodnocené v RIV a RUV.
- Podporovat publikování v impaktovaných a Open Access časopisech, podporovat výstavy prací mimo výstavní prostory fakulty uplatnitelných v RIV a RUV.
- Podpora smluvního výzkumu.
- Podpora impaktovaných periodických i neperiodických publikací v oborech architektura a urbanismus, průmyslový design a krajinářská architektura.