



**FAKULTA
ARCHITEKTURY
ČVUT V PRAZE**

**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
FA ČVUT V PRAZE
PRO ROK 2017**

Praha, listopad 2016

OBSAH

Úvod	3
Priority a cíle Plánu realizace strategického záměru FA ČVUT v Praze pro rok 2017	4
1. Zajišťování kvality a relevance	4
1.1. Profilace studijních programů	4
1.2. Vnitřní a vnější mechanismy zajišťování kvality	4
1.3. Spolehlivé a dostupné informace pro studenty, uchazeče i veřejnost	5
1.4. Inovace stávajících studijních programů	5
1.5. Horizontální spolupráce a prostupnost mezi pracovišti na fakultě, mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami	6
1.6. Personální růst akademických pracovníků	6
1.7. Materiální podmínky pro kvalitní vzdělávání	6
2. Diverzita a dostupnost	8
2.1. Systematická spolupráce s nižšími stupni vzdělávacího systému	8
2.2. Nabídka pro specifické skupiny studentů	8
3. Internacionalizace	9
3.1. Mobilita studentů i akademických pracovníků	9
3.2. Internacionalizace studijních programů	9
3.3. Internacionalizace výzkumné a tvůrčí činnosti	9
4. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	11
4.1. Řízení a provádění výzkumných činností	11
4.2. Institucionální spolupráce ve výzkumné a vývojové činnosti	11
5. Efektivní financování	12
5.1. Financování výuky	12
5.2. Financování výzkumné a tvůrčí činnosti	12

ÚVOD

Plán realizace strategického záměru Fakulty architektury ČVUT v Praze pro rok 2017 vychází z vize Fakulty architektury ČVUT (FA ČVUT) vytyčené v Dlouhodobém záměru FA na období 2016–2020 i z jejího postavení ve společenském, vědecko-výzkumném a uměleckém i pedagogickém prostoru.

Fakulta architektury Českého vysokého učení technického v Praze chce nadále být:

- vůdčí institucí v architektonickém vzdělávání a souvisejících uměleckých oborech, sdružujícím partnerem našich i zahraničních architektonických škol, spolupracující s odbornou sférou, výzkumnými a rozvojovými institucemi a veřejnou a státní správou;
- moderní, efektivně řízenou fakultou s vysokými standardy kvality všech svých činností, s motivačním, náročným, ale vlídným tvůrčím prostředím pro studenty a pracovníky, které podporuje kolegalitu a vzájemnou spolupráci.

Plán realizace strategického záměru FA ČVUT pro rok 2017 dále vychází z aktuálních potřeb a rozvojových priorit FA ČVUT a jednotlivých jejích pracovišť.

Plán realizace strategického záměru FA ČVUT pro rok 2017 na rozdíl od Dlouhodobého záměru FA ČVUT 2016–2020, který je zaměřen na obecné prioritní cíle, se soustředí na jejich konkrétní naplnění i opatření k tomu vedoucí. V tomto dokumentu se rozpracovává plán provádění klíčových opatření pro daný rok. Je zde rozšířen seznam priorit o méně komplexní úkoly s kratší dobou realizace.

PRIORITY A CÍLE PLÁNU REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FA ČVUT V PRAZE PRO ROK 2017

1. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A RELEVANCE

Fakulta architektury ČVUT bude udržovat a dále rozvíjet své prestižní postavení a vysokou úroveň kvality svých činností, nároků na kvalitu pedagogů a tvůrčích výstupů i na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů všech studijních programů. K dosažení tohoto cíle bude fakulta kromě jiného pokračovat v profilaci studijních programů formou oborů nebo modulů a bude prosazovat efektivní vnitřní mechanismy zajišťování kvality, včetně zdokonalování mechanismů hodnocení kvality všech svých činností. Fakulta architektury bude otevřena spolupráci se všemi fakultami a součástmi ČVUT s cílem zvýšit kvalitu, profil a relevanci studijních programů a oborů. Fakulta architektury bude v těsném a oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou. FA ČVUT bude spolehlivě a srozumitelně informovat studenty, uchazeče o studium i veřejnost.

1.1. Profilace studijních programů

- Prosazovat nároky vyplývající ze specifického charakteru výuky na FA ČVUT ve strategických dokumentech a dohodách v rámci ČVUT, zejména vysoký důraz na kontaktní výuku, workshopy v terénu, ateliérovou tvorbu, výstavní aktivity a vysokou finanční náročnost publikace výsledků.
- Ověřit možnosti a potenciál založení nových modulů magisterského stupně studia: Design Computing a City Development.
- Pokračovat ve spolupráci s FEL ČVUT na akreditaci magisterského studijního programu Intermediální tvorba.
- Spolupracovat s Fakultou Dopravní (FD) na přípravě nového doktorského studijního programu Smart Cities.
- Připravit a podat akreditaci magisterského studijního programu Krajinářská architektura.
- Zahájit přípravu žádosti o prodloužení akreditace magisterského studijního programu Design.
- Připravit novou mezioborovou (nástavbovou) výuku v oblasti stavebně-historického průzkumu, která bude vycházet z nově nastavených pravidel pro výkon činnosti v návrhu nového památkového zákona.
- Průběžně aktualizovat stávající studijní programy s ohledem na měnící se společenské a technické podmínky a požadavky praxe.

1.2. Vnitřní a vnější mechanismy zajišťování kvality

- Systematizovat hodnocení kvality činností ze strany absolventů a vnějších partnerů.
- Přizpůsobit vnitřní předpisy FA ČVUT legislativním změnám, zejména novele zákona o vysokých školách, a podílet se na přípravě podmínek pro zavedení institucionální akreditace.
- Podílet se na přípravě celouniverzitního systému zajišťování a hodnocení kvality.
- Zavést systematickou každoroční studentskou anketu týkající se kvality bakalářského, magisterského a doktorského studijního programu a její výsledky systematicky vyhodnocovat, uvažovat výhledově i o přípravě ankety v anglickém jazyce pro zahraniční studenty.

- Zefektivnit celkovou organizaci doktorandského studia, včetně posílení autority a spolupráce oborových rad.
- Prosadit větší kázeň v doktorském studiu (studenti i školitelé), zavést pravidelnou debatu o kvalitě doktorského studijního programu a výsledcích disertačních prací (sborovna školitelů).
- Zvyšovat kulturu akademického života, posílení společenských vazeb a pocitu příslušnosti ke studovanému oboru i fakultě.

1. 3. Spolehlivé a dostupné informace pro studenty, uchazeče i veřejnost

- Vytvořit vhodné propagační materiály, rovněž v anglickém jazyce, a audiovizuální propagační materiály, včetně multimediálních prezentací, pro významné akce propagující FA ČVUT a ČVUT, zejména Gaudeamus a Pražská muzejní noc).
- Implementovat nový grafický manuál ČVUT, vytvořit kvalitní grafickou identitu fakulty, rovněž v anglickém jazyce.
- Zajistit potřebné úpravy internetového portálu FA ČVUT tak, aby plnil roli plně použitelného, přátelského, elektronického komunikátoru pro veškeré aktivity fakulty.
- Posilovat vysokou úroveň komunikace mezi studenty a vedením FA, ústavy i ostatními pracovišti fakulty, věnovat pozornost rozvoji www stránek Vědy a rozvoje a DSP v návaznosti na další rozvoj stránek fakulty a ČVUT.

1. 4. Inovace stávajících studijních programů

- V případě úspěšného získání zahájit realizaci projektu OP VV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“ zaměřeného na úpravu obsahu výuky v bakalářských a magisterských programech Architektura a urbanismus a Design na FA ČVUT s cílem inovovat profil absolventa s ohledem na budoucí požadavky trhu práce a potřeby tuzemské i zahraniční praxe zejména v oblastech:
 - osvojení si moderních výrobních postupů vytvářením prototypů;
 - ověření proveditelnosti svých návrhů interakcí s reálným materiálem;
 - získání výtvarných dovedností relevantních pro praxi architekta a designera v éře nových digitálních médií;
 - zvýšení kompetence studentů v oblasti pokročilých návrhových technik pro projekční praxi (např. BIM - Building Information Modeling);
 - prohlubování kompetence studentů v oblasti analýzy urbánních procesů skrze data;
 - zvýšení kompetence pro efektivní využití nástrojů územního plánování a nástrojů strategického plánování k řízení budoucích změn v území a zapojování veřejnosti do procesu územního plánování;
 - prohloubení praktické výuky a lepší provázanosti exaktních předmětů: deskriptivní geometrie, matematiky, statiky a nosných konstrukcí;
 - prohlubování praktických kompetencí absolventů v oblasti památkové péče, zejména v postupech konverzí, oprav a restaurování historické architektury;
 - prohlubování praktických dovedností v oblasti interiéru, výstavnictví a světelného designu.
- V rámci realizace projektu OP VV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“ zajistit účast zahraničních odborníků na přípravě předmětů ve formě přednáškových cyklů a workshopů věnovaných aktuálním odborným tématům nebo zkušenostem z odlišných pedagogických systémů a odlišné praxe architektonického navrhování.
- V rámci univerzity spolupracovat na realizaci projektu OP VV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“ zaměřené na podporu nových metod výuky založených na kombinaci klasického a elektronického navrhování.

kého způsobu vzdělávání: realizace kurzu vzdělávání akademických pracovníků ve vytváření a používání elektronického vzdělávání.

- V případě úspěšného získání zahájit realizaci projektu OP VVV dle výzvy „ERDF pro vysoké školy 02_16_018“ zaměřeného na Rozvoj doktorského studijního programu Architektura a urbanismus.
- Na úrovni ČVUT aktivně spolupracovat v elektronizaci agendy doktorského studijního programu a využití digitálního depozitáře DSpace pro zveřejňování disertačních prací a posudků oponentů.
- Spolupracovat s ČVUT na systematickém vyloučení možnosti plagiátů v seminárních, absolventských a disertačních pracích.
- Posílit koordinaci garantů předmětů a vedoucích ateliérů s cílem lépe obsahově provázat předměty.
- Provést hlubší evaluaci studijních programů Architektura a urbanismus a Design.

1.5. Horizontální spolupráce a prostupnost mezi pracovišti na fakultě, mezi fakultami a součástmi ČVUT i dalšími vysokými školami

- Spolupracovat s Institutem intermedií (FEL) na přípravě samostatného studijního programu.
- Spolupracovat s Fakultou Dopravní (FD) na přípravě nového doktorského studijního programu Smart Cities.
- Podporovat provázanost studia i propojenost a spolupráci studentů jednotlivých programů Architektura a urbanismus, Design a Krajinářská architektura.
- Podporovat spolupráci studentů programu Krajinářská architektura se studenty programu Zahradní a krajinářská architektura na České zemědělské univerzitě v Praze.

1.6. Personální růst akademických pracovníků

- Podílet se na přípravě celouniverzitního Kariérního řádu ČVUT.
- V rámci univerzity spolupracovat na realizaci projektu OP VVV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“ zaměřené na rozvíjení pedagogických kompetencí formou školení pedagogických pracovníků v oblastech jazykové znalosti, pedagogické dovednosti, praktická rétorika, publikační dovednosti, práce s IT, práce s novým přístrojovým vybavením.

1.7. Materiální podmínky pro kvalitní vzdělávání

- Zahájit realizaci projektu OP VVV, v případě jeho úspěšného získání, dle výzvy „ERDF pro vysoké školy 02_16_016“ zaměřeného na Materiální vybavení pro upravenou výuku v bakalářských a magisterských programech Architektura a urbanismus a Design na FA ČVUT.
- Zahájit realizaci projektu OP VVV, v případě jeho úspěšného získání, dle výzvy „ERDF pro vysoké školy 02_16_017“ zaměřeného na vytvoření materiálního zázemí pro rozvoj doktorského studijního programu Architektura a urbanismus.
- Obnovit vybavení počítačové učebny a pořídit mobilní audio-vizuální zařízení pro presentace a výstavy ve společných prostorech fakulty.
- Pokračovat v údržbě a obnově Výukového střediska Kruh.
- Zvýšit propustnost datového propojení budovy FA ČVUT.
- Rozšířit kapacitu spolehlivého provozního datového úložiště zejména pro ukládání a dálkové zpřístupnění digitálních výukových podkladů.

- Zapojit se do Centralizovaných rozvojových programů a Institucionálního plánu MŠMT, které se týkají rozvoje IT.
- Aktivně spolupracovat v rámci univerzity na rozvoji informačního systému ČVUT, zejména systému podpory studia, systému podpory vědecké, výzkumné, umělecké a tvůrčí činnosti, systému pro podporu mobility, řízení hospodářské činnosti a financí, Intranetu, procesního portálu, systému pro podporu spolupráce a komunikace, systému pro evidenci projektů, digitálního archivu, nástrojů moderních forem výuky a implementace změn vyvolaných změnami legislativy.

2. DIVERZITA A DOSTUPNOST

Vzdělávací nabídka bude reflektovat potřeby, zájmy a možnosti studentů, včetně studentů s výjimečným nadáním. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení zřejmé přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence všech studentů, bez ohledu na jejich věk, národnost, sociální a ekonomické zázemí, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi.

2. 1. Systematická spolupráce s nižšími stupni vzdělávacího systému

- V rámci celouniverzitního Institucionálního projektu (IP) „Propagace“ organizovat sérii workshopů pro základní a střední školy s cílem podpořit zájem studentů o architekturu obecně a získávat kvalitní zájemce o studium tohoto oboru.
- Pokračovat ve zprostředkování kontaktu s prostředím Fakulty architektury studentům středních škol s cílem zvýšit motivaci pro studium oborů vyučovaných na fakultě a pomoci v přípravě na případné budoucí studium na Fakultě architektury; v případě úspěšného získání využít prostředky projektu OP VVV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“.

2. 2. Nabídka pro specifické skupiny studentů

- Provéřit možnosti rozšíření nabídky kurzů CŽV, zejména kurzů Univerzity třetího věku, v souladu s cíli Politiky architektury a stavební kultury České republiky.
- Podat žádost o projekt OP VVV, výzva Celoživotní vzdělávání na vysokých školách 02_16_031 dle specifikace výzvy.

3. INTERNACIONALIZACE

Prostředí na Fakultě architektury ČVUT bude mít zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci příjíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů. Fakulta bude podporovat výjezdy a dlouhodobé studijní pobyty pracovníků i studentů všech forem studia na přední zahraniční univerzity i vědecko-výzkumná pracoviště a bude podporovat možnost studia některých předmětů v anglickém jazyce i českým studentům. Fakulta architektury bude systematicky usilovat o získávání zahraničních studentů samoplátců.

3.1. Mobilita studentů a akademických pracovníků

- Posílit spolupráci se školami top 25, především s těmi, které disponují magisterskými programy dobré úrovně, zejména v rámci programu ERASMUS+ a bilaterálních dohod.
- Rozšířit výměnu s designérskými školami v Evropě, zejména v rámci programu ERASMUS+ a bilaterálních dohod.
- Hledat nové možnosti stáží v prestižních světových kancelářích (internships).
- V případě úspěšného získání zahájit realizaci projektu OP VV dle výzvy „ESF výzva pro vysoké školy 02_16_015“ zaměřeného na navazování mezinárodní spolupráce a mezinárodního partnerství v rámci programu ERASMUS+ a na spolupráci s mimoevropskými univerzitami. V rámci projektu bude vytvořeno uživatelsky přívětivé informační prostředí pro zahraniční studenty a zahraniční odborníky.
- Vyhledávat nové možnosti zahraničních stáží a výměnných výzkumných pobytů pro studenty doktorského programu.
- Zvážit podání žádosti v projektu dle podmínek výzvy OP VV „Mezinárodní mobility 02_16_027“.

3.2. Internacionalizace studijních programů

- V souladu s cíli Dlouhodobého záměru ČVUT definovat prioritní cílová teritoria pro zahraniční spolupráci, na ně zaměřit nábor zahraničních studentů i pracovníků a v nich přednostně hledat partnery pro výzkumné, vývojové a umělecké projekty a společné studijní programy.
- Zajistit fungující dvojjazyčné webové stránky FA ČVUT jako součásti globálního akademického mediálního prostoru.
- Vytvořit nové propagační a informační materiály FA ČVUT v anglickém jazyce.
- Vytvořit „buddy“ systém pro zahraniční studenty doktorského programu, který by jim pomohl překonávat jazykovou bariéru při práci s databázemi ČVUT (V3S, DSpace, SGS a další).
- Podpořit možnost studia některých předmětů v anglickém jazyce i českým studentům.

3.3. Internacionalizace výzkumné a tvůrčí činnosti

- Podporovat publikační činnost s mezinárodním dopadem, zejména publikace v impaktovaných a Open Access časopisech.

- Usilovat o získání nebo začlenění se do projektů podávaných v rámci výzev OP VV 2016–2020 přesahujících do zahraničí.
- Podporovat budování trvalé zahraniční spolupráce (zahraniční oponenti, hostující profesoři, krátkodobé i dlouhodobé pobyty a další).
- Hledat další cesty k celosvětovým „networks“, podporovat mezinárodní spolupráci doktorandů i jejich školitelů, včetně organizace workshopů.

4. KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Fakulta architektury ČVUT by na akademické půdě měla převzít roli výzkumné instituce, vytvořit podmínky pro formulování základních společenských problémů v oboru a stát se postupně rovnocenným partnerem podobných evropských akademických výzkumných institucí. Výzkumná pracoviště na fakultě budou v nejvyšší možné míře zapojena do makroregionálních, panevropských i globálních projektů a budou se snažit být úspěšná v získávání prestižních národních i mezinárodních grantů. Fakulta architektury bude podporovat zapojení studentů doktorského studia do vědecko-výzkumných aktivit školy a národních a mezinárodních vědeckých projektů a bude dbát o finanční ohodnocení a další finanční motivační faktory pro udržitelnou a kvalitní práci doktorandů.

4.1. Řízení a provádění výzkumných činností

- Zvyšovat kvalitu strategického řízení vědecko-výzkumných projektů; v případě vyhovujících podmínek výzvy OP VV „rozvoj kapacit pro výzkum a vývoj 02_16_028“ podat projektovou žádost.
- Systematicky podporovat zapojování jednotlivých akademických pracovníků, doktorandů a pracovišť fakulty do grantových vědeckých projektů, zejména grantů GAČR, TAČR, NAKI.
- Zlepšit provázanost doktorského studia a vědeckovýzkumné činnosti, provázet témata doktorského studia s politikou rozvoje ústavů.
- Podporovat odbornou publikační činnost (periodika, knihy, databáze) jako základ pro odbornou diskuzi a pro zvyšování vědecko-výzkumné reputace Fakulty architektury ČVUT.

4.2. Institucionální spolupráce ve výzkumné a vývojové činnosti

- Rozvíjet excelenci v jednotlivých součástech FA ČVUT, podpořit další rozvoj specializovaných výzkumných pracovišť FA, zapojit se do nově vznikajících center a institutů pro špičkový výzkum napříč ústavu i fakultami.
- Podporovat budování trvalé zahraniční spolupráce (zahraniční oponenti, hostující profesoři, krátkodobé i dlouhodobé studijní a pracovní pobyty a další).
- Rozvíjet spolupráci s ostatními fakultami a součástmi ČVUT a dalšími partnery v oblasti excelentního výzkumu, zejména spolupráci založenou na podaných projektových žádostech OP VV v prioritní ose 1: výzva „Podpora výzkumných týmů 02_15_0003“ a výzva „Excelentní výzkum 02_16_019“.
- Posilovat pedagogické a jazykové kompetence akademických pracovníků pro výzkumnou činnost.

5. EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Fakulta architektury ČVUT bude usilovat o finanční podporu zavádění nových studijních programů a modulů a zajištění podmínek pro vědeckou a výzkumnou činnost.

5.1. Financování výuky

- Zajistit zdroje pro finanční podporu nových studijních programů a modulů: podpora přípravy a náběhu nových studijních programů u malých fakult, které vzhledem k rozdílu mezi akademickým a fiskálním rokem obtížně financují z vlastních zdrojů první studenty.
- Usilovat o zdroje finanční podpory propagace FA ČVUT směrem k potenciálním zájemcům o studium.
- Efektivně využít financování ze zdrojů OP VVV.

5.2. Financování výzkumné a tvůrčí činnosti

- Podporovat knižní publikační výstupy architektonických osobností působících na fakultě.
- Stanovit pravidla pro podporu vědecké publikační činnosti a dalších výsledků vědecké a tvůrčí činnosti uplatnitelných v RIV a RUV. Prosazovat rovnocenné uplatnění výsledků RUV a RIV v metodice rozdělování institucionálních prostředků na ČVUT. Usilovat o zdroje finanční podpory FA ČVUT při budování trvalé zahraniční spolupráce (zahraniční oponenti, hostující profesoři, krátkodobé i dlouhodobé studijní a pracovní pobyty a další).