



**FAKULTA  
ARCHITEKTURY  
ČVUT V PRAZE**

**Interní soutěž FA ČVUT v rámci Institucionálního plánu ČVUT pro rok 2020**

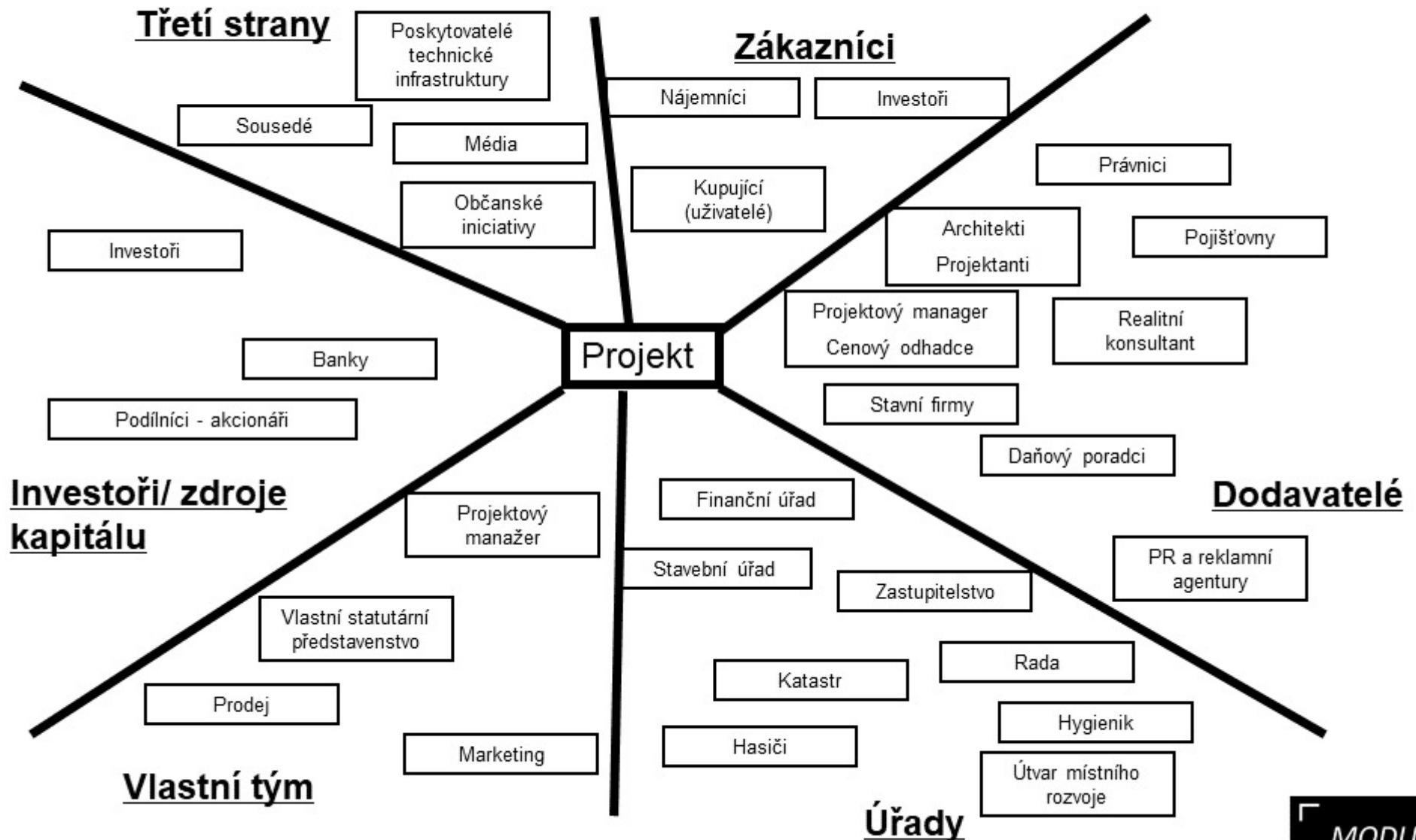
**Slovník pojmu pro předměty developmentu a navázání spolupráce s institucemi  
vyučujícími development**

Hlavní řešitel: Ing. arch. Jaromír Hainc, Ph.D.

Spoluřešitelé: Petr Urbánek, Ing. arch. Miroslav Šajtar, doc. Ing. arch. Petr Hlaváček

Fakulta architektury ČVUT v Praze  
Ústav nauky o budovách 15118

# Základní vlivy na hodnotu investice do nemovitostí – developerský projekt



Zdroj: Urbánek, P.: Development I, přednáška Úvod do developmentu, FA ČVUT v Praze, 2019



FAKULTA  
ARCHITEKTURY  
ČVUT V PRAZE

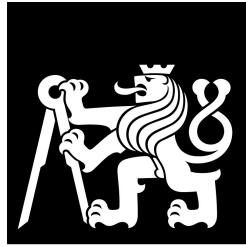
## Slovník pojmu developmentu nemovitostí

Verze 01

2021

Modul developmentu





# FAKULTA ARCHITEKTURY ČVUT V PRAZE

## **Developer nemovitostí**

Fyzická nebo právnická osoba, která se specializuje na pořízení nemovitosti s možností jejího dalšího rozvoje formou integrace multioborových aktivit umožňující realizaci nové výstavby či rekonstrukce, které podstatným způsobem zhodnotí stávající nemovitost.

## **Direktivně řízená ekonomika**

V direktivně řízené ekonomice je nabídka a poptávka po kterémkoliv výrobku řízena politickým vedením a je často založena na státním či mezistátním pětiletém plánu.

## **Diskontní sazba**

Sazba používaná při stanovení diskontovaného příjmu peněz.

## **Development nemovitostí**

Souhrnné označení pro multioborovou činnost, která rozvíjí nemovitosti převážně realizací stavebního projektu během různých fází (akvizice, návrh pro umístění stavby, stavební povolení, výběr dodavatele, výstavba, uvedení do provozu) za účelem zvýšení jejich hodnoty zejména formou pronájmu, případně prodeje výsledného produktu. Jde o umění svého druhu, také „art of contracting“.



# FAKULTA ARCHITEKTURY ČVUT V PRAZE

## **Vlastní statutární představenstvo**

U akciových společností hlavní a rozhodující orgán, který schvaluje kroky vedení společnosti a ukládá úkoly.

## **Výnos**

Souhrn peněžních částek získaných z činnosti podnikatele za vymezené časové období. Opak nákladů.

## **Výnosnost / míra návratnosti investice**

Investorem požadovaná míra návratnosti vyjadřuje často úroveň rizika, s jakým je ochoten danou investici uskutečnit. Čím je investice riskantnější, tím rychleji se snaží investor získat investované prostředky zpět. Tedy zkracuje období, po které je ochoten čekat na navrácení investice. V oblastech velmi stabilních trhů jsou investoři při investování ochotni čekat 15, 20 i více let. Tomu by odpovídala míra návratnosti 6,66 %, resp. 5 % či méně.

## **Výnosová metoda**

Investice do nemovitosti se podobá mnoha dalším typům investic, u kterých je nutné investovat sumu kapitálu s tím, že zisk bude realizován v budoucnosti. Procentuální vyjádření návratnosti investice per annum (PA nebo také za jeden rok) se nazývá kapitalizační míra (yield). Z uvedeného vztahu dále vyplývá, že z yieldu lze dovodit i dobu návratnosti.

Development I - FA ČVUT

fa.cvut.cz/cs/studium/predmety/11067-development-i/materialy

Aplikace Gmail YouTube Mapy Přeložit Přihlásit Výkresy územního... Modul Developmen... Course browser sea... Ruralization EU – R... LAP AGR General J... Ostatní záložky Seznam četby

Rozšiřující literatura

T. Hudeček, M. Dlouhý, P. Hnilička, L. Leňo Cutáková, Michal Leňo: Hustota a ekonomika měst, 2018, ISBN: 978-80-87931-76-9 (PDF)

Občanský zákoník

Zákon č. 183/2006 Sb. (zákon o územním plánování a stavebním řádu)

-----

Všechny publikace jsou dostupné prezenčně v ústavní knihovně Ústavu nauky o budovách (m.č. 432) a ve studovně Ústřední knihovny ČVUT (NTK, 5. patro).

Možnost zakoupit literaturu

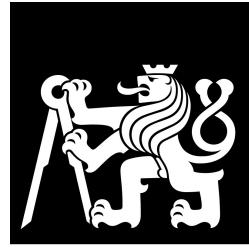
Publikaci P. Hlaváček et al.: Urbanismus VII: urbanistické procesy: učební text, 2012, FA ČVUT v Praze, ISBN:978-80-01-05529-8 je možné zakoupit v sekretariátu ústavu 15 118 (m.č. 432) za 70,-Kč.

Slovník developmentu

[slovnik developmentu](#) (PDF, 356,92 KB)



Architektura a urbanismus  
STUPEŇ STUDIA  
Modul Development  
SEMESTR  
7  
PŘEDNÁŠKY/CVIČENÍ  
1/1  
KREDITY  
2  
KLASIFIKACE  
klz  
POVINNOST  
Povinný



## Dr.mr. F.A.M. Hobma

 profile

### Biography

*Fred Hobma*, LL.M., Ph.D. is associate professor of planning and development law.

'I work on the intersection of law and urban development. I am fascinated by how legal instruments work in practice. Also, I perform international comparative research: see how problems are solved in other countries'.

Currently, he is a staff member of the Department of Management in the Built Environment at the Faculty of Architecture and the Built Environment. Previously he was working with OTB Research Institute for Housing, Urban and Mobility Studies (Delft) (1986-1988) and with the Faculty of Technology, Policy and Management (1988-2006).

Dr. Hobma teaches planning law, building law and urban development law at TU Delft. He also regularly lectures on urban development law at continuous professional education courses.

He has written extensively on planning law, urban area development, public private partnerships and building law.

He is and has been engaged in research and advice for governments, advisory bodies, businesses and parliament.

Fred serves as a member of the Editorial Board of the leading Dutch journal on Planning law and Construction law 'Tijdschrift voor Bouwrecht'.



### Contact

-  [+31639251160](tel:+31639251160)
-  [+31 15 27 83170](tel:+31152783170)
-  [F.A.M.Hobma@tudelft.nl](mailto:F.A.M.Hobma@tudelft.nl)
-  08.01+.West.650
- [Architecture and the Built Environment](#)
- [Management in the Built Environment](#)

Zdroj:

<https://www.tudelft.nl/staff/f.a.m.hobma/?cHash=1929b57d764cb9540230cd521b2037a4>



**MSc program  
Management of the Built Environment**

**Možnosti spolupráce:**

- Přijetí vyučujících na TU Delft  
(program Erasmus pro akad. Pracovníky)

**Studium:**

- mag. program 2 roky
- cca 80 studentů, převážně Nizozemci

**Koordinátor studia:**

- Dr. Fred Hobma

**TU DELFT  
NIZOZEMÍ**

Dr.mr. F.A.M. Hobma

 profile

**Biography**

*Fred Hobma*, LL.M., Ph.D. is associate professor of planning and development law.

'I work on the intersection of law and urban development. I am fascinated by how legal instruments work in practice. Also, I perform international comparative research: see how problems are solved in other countries'.

Currently, he is a staff member of the Department of Management in the Built Environment at the Faculty of Architecture and the Built Environment. Previously he was working with OTB Research Institute for Housing, Urban and Mobility Studies (Delft) (1986-1988) and with the Faculty of Technology, Policy and Management (1988-2006).

Dr. Hobma teaches planning law, building law and urban development law at TU Delft. He also regularly lectures on urban development law at continuous professional education courses.

He has written extensively on planning law, urban area development, public private partnerships and building law.

He is and has been engaged in research and advice for governments, advisory bodies, businesses and parliament.

Fred serves as a member of the Editorial Board of the leading Dutch journal on Planning law and Construction law 'Tijdschrift voor Bouwrecht'.



**Contact**

-  [+31 639251160](tel:+31639251160)
-  [+31 15 27 83170](tel:+31152783170)
-  [F.A.M.Hobma@tudelft.nl](mailto:F.A.M.Hobma@tudelft.nl)
-  08.01+.West.650
- [Architecture and the Built Environment](#)
- [Management in the Built Environment](#)

Zdroj:

<https://www.tudelft.nl/staff/f.a.m.hobma/?cHash=1929b57d764cb9540230cd521b2037a4>

[The building](#)[Facilities](#)[Dean](#)[Organization chart](#)[Professors](#)[Visiting professors](#)[Alumni](#)[Departments](#)[Architecture](#)

# Management in the Built Environment

The department of Management in the Built Environment (MBE) works towards a sustainable built environment where the interests of the end user and other stakeholders are key. MBE focuses on solutions for the development and management of buildings, portfolios and urban areas and the education to the next generation of managers in the built environment. [Chairs Management in the Built Environment](#)



# Architecture, Urbanism and Building Sciences

## Management in the Built Environment

### MSc Track



It is broadly recognized that **insight, knowledge and skills in process and management are of vital importance to professionals in the world of architecture, construction and the built environment, especially in today's circumstances**. The Management in the Built Environment track at TU Delft's Faculty of Architecture and the Built Environment engages with this need by exploring the managerial dimension and the processes involved with these industries.

Degree	Master of Science
Starts	September
Type	full-time
Credits	120 ECTS, 24 months
Language	English
Admission and application	<a href="http://admissions.tudelft.nl">admissions.tudelft.nl</a>
More information	<a href="http://aub.s.msc.tudelft.nl">aub.s.msc.tudelft.nl</a>

Students learn how to achieve high quality and financially rewarding developments through managing multi-stakeholder development and construction processes. They learn how to manage these processes at the level of buildings and structures, as well as at the level of real estate portfolios and urban areas.

This programme sets itself apart from other Management in the Built Environment programmes with its focus on creating multidisciplinary, design-based solutions, giving graduates

the unique advantage of having a design-led perspective on how the construction industry operates.

#### Programme

The programme is well suited for students with a background in architecture and the built environment who want to improve their managerial skills, as well as those with another technical background looking to add a design and management component to their education.

# Architecture, Urbanism and Building Sciences

## Management in the Built Environment

FIRST YEAR	
1ST SEMESTER	2ND SEMESTER
DESIGN AND CONSTRUCTION MANAGEMENT	REDESIGN OF COMPLEX PROJECTS
RESEARCH METHODS 1	BUILDING LAW
REAL ESTATE MANAGEMENT	URBAN AND INFRASTRUCTURE (RE)DEVELOPMENT GAME
BUILDING ECONOMICS	BUILDING INFORMATION MANAGEMENT
SECOND YEAR	
3RD SEMESTER	4TH SEMESTER
ELECTIVES	GRADUATION LABORATORY
GRADUATION LABORATORY	GRADUATION LABORATORY
RESEARCH METHODS 2	

The first year focuses on the development of core knowledge and skills. Students are provided with a clear overall perspective, giving them the capacity to oversee and integrate processes, phases, and scales, while addressing stakeholder concerns. Drawing from both academic sources and illustrative case studies the track covers topics as design & construction management, real estate management, complex projects and urban development management as well as economics & finance, law, IT and research methodology.

The second year focuses on the application and synthesis of this knowledge in a graduation project.

#### Specialisations

In their graduation year students can choose a graduation topic in one of the following fields:

Design & Construction Management targets the development and management of design and construction at the scale of a building.

In addition to these courses, students have an electives programme to broadening their academic perspectives, knowledge and skills, or to allow for further specialisation in connection with the individual graduation project. In the final year there is a methodological programme that is directed at providing students with sound research methods in support of their graduation project work.

#### Career prospects

Project development companies, real estate investors, housing associations, architectural firms, municipalities, and regional and central governments value graduates for their ability to oversee the logistics of design, construction, and management. Graduates also join firms in the field of management, maintenance or renovation of large office or residential projects. The tasks they take on can vary from research, design, and construction, to the management of real estate. Graduates can also opt for an academic career and continue their studies at the doctoral level.

The Management in the Built Environment track

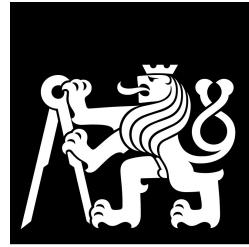
3rd  
Faculty ranking in the world

24%  
International MSc students

94%  
Job within 6 months

84%  
Job on level of education

74%  
Works in private sector



**FAKULTA  
ARCHITEKTURY  
ČVUT V PRAZE**

# UNIVERSITÄT REGENSBURG NĚMECKO

Prof. Dr. Kristof Dascher



Telefon: +49 941/943  
Telefax: 3618  
Raum: +49 941/943 4951  
Sprechstunde: [kristof.dascher@ur.de](mailto:kristof.dascher@ur.de)  
VG 3.10  
dienstags, 16-17 (Bitte  
schicken Sie mir ggf.  
vorher ein kurzes email.)

## Zur Person

Studium der Volkswirtschaftslehre in Heidelberg, Paris und Bonn. Diplom-Volkswirt an der Universität Bonn 1993. Wiss. Mitarbeiter/Assistent an der Europa-Universität Viadrina 1993-1999 bzw. 2000-2008. Postdoc am University College Dublin 1999/2000. Promotion über "Hauptstädte" 1998, Habilitation zu "Mieten in Ostdeutschland" 2005.

Professor of Economics am Touro College Berlin von 2009 bis 2014. Seit SoSe 2014 Professor für Handelsimmobilien an der Universität Regensburg.

Veröffentlichungen: [hier](#).

Preise/Stipendien:

- "Preis für Gute Lehre"/Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, 2020
- Training and Mobility Fellowship/University College Dublin, 1999/2000
- [August-Lösch-Preis](#) in Regionalwissenschaften, 1998
- DAAD/Paris IX (Paris-Dauphine), 1990/1991

Zdroj: <https://www.uni-regensburg.de/wirtschaftswissenschaften/immobilien-dascher/team/prof-dr-kristof-dascher/index.html>



## FAKULTA ARCHITEKTURY ČVUT V PRAZE

### MSc program Real Estate

Možnosti spolupráce:

- Přednášky na univerzitě
- Exkurze
- Výměna zkušeností mezi experty  
(univerzity, instituce, municipality)

Studium:

- mag. program 2 roky
- Kurzy v rámci IRE/BS (MBA)

Garant studia:

- Prof. Kristof Dascher

## UNIVERSITÄT REGensburg NĚMECKO

Prof. Dr. Kristof Dascher



Telefon: +49 941/943  
Telefax: 3618  
Raum: +49 941/943 4951  
Sprechstunde: kristof.dascher/at/ur.de  
VG 3.10  
dienstags, 16-17 (Bitte  
schicken Sie mir ggf.  
vorher ein kurzes email.)

Zur Person

Studium der Volkswirtschaftslehre in Heidelberg, Paris und Bonn. Diplom-Volkswirt an der Universität Bonn 1993. Wiss. Mitarbeiter/Assistent an der Europa-Universität Viadrina 1993-1999 bzw. 2000-2008. Postdoc am University College Dublin 1999/2000. Promotion über "Hauptstädte" 1998, Habilitation zu "Mieten in Ostdeutschland" 2005.

Professor of Economics am Touro College Berlin von 2009 bis 2014. Seit SoSe 2014 Professor für Handelsimmobilien an der Universität Regensburg.

Veröffentlichungen: [hier](#).

Preise/Stipendien:

- "Preis für Gute Lehre"/Fakultät für Wirtschaftswissenschaften, 2020
- Training and Mobility Fellowship/University College Dublin, 1999/2000
- [August-Lösch-Preis](#) in Regionalwissenschaften, 1998
- DAAD/Paris IX (Paris-Dauphine), 1990/1991

Zdroj: <https://www.uni-regensburg.de/wirtschaftswissenschaften/immobilien-dascher/team/prof-dr-kristof-dascher/index.html>



Universität Regensburg

EN

DE

Search...

FIND

CONTACT LEGAL NOTICE PRIVACY

UNIVERSITY OF REGensburg  
HOMEPAGE

IRE|BS – International Real Estate  
Business School

IREBS



UR HOME

Homepage

IREBS

STUDY

EDUCATION

RESEARCH

CONTACT

Study



## INTERNATIONAL AND INTERDISCIPLINARY

IREBS offers, among others, a Masters Program in Real Estate (Master of Science in Real Estate). Our Masters program is truly one of a kind in Germany that gives a solid foundation for a successful entry into a career in real estate industry. Teaching language is predominantly German, however, we offer a variety of courses in English, including

- Real Estate Finance
- Real Estate Investment
- Real Estate Economics
- Empirical Methods in Real Estate

An exhaustive list of all courses in English can be obtained at the [Homepage of the International Office](#). The Master Program is accredited by the Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS). The Real Estate Masters program is a full-time study and with a following program structure: a semester of mandatory courses followed by specializing two of three fields. There are also mandatory literature seminar, practical seminar and project seminar.



[IREBS Virtual World](#) ➔

[IREBS ON FACEBOOK](#)



AKTUELLES  
BEI IREBS

BERUFSBEGLEITENDE  
STUDIENGÄNGE

IMMOBILIEN-  
SEMINARE

FIRMEN-  
SCHULUNG

IREBS-  
RESEARCH

ÜBER  
UNS

UNSER  
NETZWERK

## BERUFSBEGLEITENDE STUDIENGÄNGE

Termine & Ansprechpartner

IREBS Studienberatung

Kontakt-Studium Immobilienökonomie

Executive MBA in Real Estate (International)

Executive MBA in Real Estate (Finance)

Executive Management Program In  
International Real Estate

Intensivstudium Certified Real Estate  
Investment Analyst

Intensivstudium Digital Real Estate  
Management

Intensivstudium Corporate Real Estate  
Management

Intensivstudium Handelsimmobilien Asset  
Management

Intensivstudium Real Estate Asset  
Management

Intensivstudium Real Estate Asset  
Management in Österreich



Sie sind hier

irebs-immobilienakademie.de

Berufsbegleitende Studiengänge

Executive MBA in Real Estate (International)



## EXECUTIVE MBA IN REAL ESTATE (INTERNATIONAL)

STUDYING INTERNATIONALLY

CONTACT

AKTUELLES  
BEI IREBS

BERUFSBEGLEITENDE  
STUDIENGÄNGE

IMMOBILIEN-  
SEMINARE

## BERUFSBEGLEITENDE STUDIENGÄNGE

Termine & Ansprechpartner

IREBS Studienberatung

Kontakt-Studium Immobilienökonomie

Executive MBA in Real Estate (International)

Executive MBA in Real Estate (Finance)

Executive Management Program In  
International Real Estate

Intensivstudium Certified Real Estate  
Investment Analyst

Intensivstudium Digital Real Estate  
Management

Intensivstudium Corporate Real Estate  
Management

Intensivstudium Handelsimmobilien Asset  
Management

Intensivstudium Real Estate Asset  
Management

Intensivstudium Real Estate Asset  
Management in Österreich



Sie sind hier

irebs-immobilienakademie.de

Berufsbegleitende Studiengänge

Executive MBA in Real Estate (International)



## EXECUTIVE MBA IN REAL ESTATE (INTERNATIONAL)

STUDYING INTERNATIONALLY

CONTACT



Universität Regensburg

Suchen nach...

SUCHEN

KONTAKT IMPRESSUM DATENSCHUTZ

STARTSEITE UNIVERSITÄT  
REGENSBURG

IRE|BS – International Real Estate  
Business School

Lehrstuhl für  
Immobilienwirtschaft

Prof. Dr. Tobias Just  
(FRICS)



Kontakt

TELEFON: + 49 941 943 5775

TELEFON: + 49 941 943 5772

RAUM: VG 219 – VG 222



**FAKULTA  
ARCHITEKTURY  
ČVUT V PRAZE**

**DONAU UNIVERSITÄT KREMS  
RAKOUSKO**



**Dipl.-Ing. Rainer Altmann, MSc**

Center for Real Estate and Facility Management

rainer.altmann@donau-uni.ac.at

+43 2732 893-2785

To contact form

Campus Krems, Tract B, 2nd Floor, 2.201

[vCard](#)

Zdroj: <https://www.donau-uni.ac.at/de/universitaet/organisation/mitarbeiterinnen/person/4295304710>



**FAKULTA  
ARCHITEKTURY  
ČVUT V PRAZE**

**MSc program  
Real Estate Management**

Možnosti spolupráce:

- Společná výuka
- Ateliéry/workshopy
- Spolupráce i s TU Graz (architekti)

Studium:

- mag. program 2 roky, kombinovaný

Koordinátor studia:

- Rainer Altmann

**DONAU UNIVERSITÄT KREMS  
RAKOUSKO**



**Dipl.-Ing. Rainer Altmann, MSc**

Center for Real Estate and Facility Management

rainer.altmann@donau-uni.ac.at

+43 2732 893-2785

To contact form

Campus Krems, Tract B, 2nd Floor, 2.201

[vCard](#)

Zdroj: <https://www.donau-uni.ac.at/de/universitaet/organisation/mitarbeiterinnen/person/4295304710>



Studium

Forschung

Aktuelles

Universität

Studien, Personen, Events ...



Studium / Überblick

# Real Estate Management

Master of Science



Überblick

Inhalte & Termine

Weitere Informationen

Team

Bewerbung



Studium

Forschung

Aktuelles

Universität

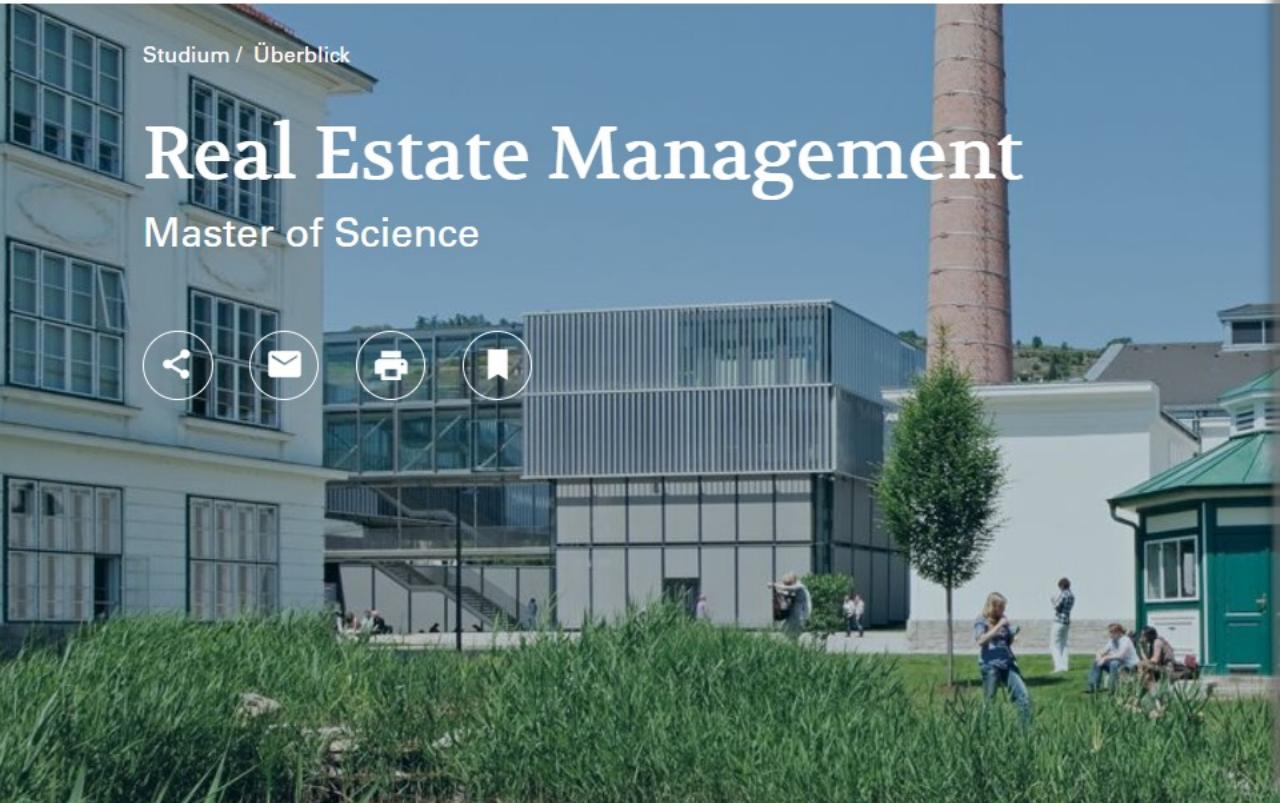
Studien, Personen, Events ...



Studium / Überblick

# Real Estate Management

Master of Science



DI Rainer Altmann MSc MRICS  
CSE Immobilienökonom (ebs)

r.altmann@amascon.at  
+43 664 4113529

Abgesehen von der physischen Dimension eines Gebäudes interessiert mich der Nutzen den Sie aus der Immobilie zu ziehen vermögen!

- Geschäftsführender Gesellschafter der amascon Immobilien & Consulting GmbH
- Seit über 25 Jahren in leitender Position in der Immobilienwirtschaft in Österreich, Deutschland und CEE tätig
- Allgemein beeideten und gerichtlich zertifizierten Sachverständigen für das Bauwesen; Fachgebiet: Gebäudekonzeption, Projektentwicklung, Projektmanagement
- Certified Supervisory Expert
- Unternehmensberater
- Baumeister

Überblick

Inhalte & Termine

Weitere Informationen

Team

Bewerbung



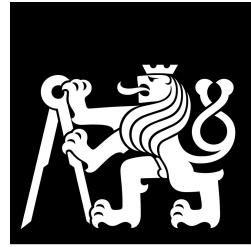
# FAKULTA ARCHITEKTURY ČVUT V PRAZE

## Rozpočet

2	Neinvestiční finanční prostředky celkem	Přidělené neinvestiční prostředky z IP 2020 (tis. Kč)	Spoluúčast MIMO IP 2020 (tis. Kč)	Čerpání získaných prostředků (tis. Kč)	Čerpání IP 2020 k 31.5.2021 (v %)	
<b>Osobní náklady</b>						
02.I	Mzdy (včetně pohyblivých složek):	41,48	0,00	41,48	100,00	*Dofinacování děkanská rezerva
02.II	Odměny dle dohod o pracích konaných mimo pracovní poměr:	20,00	0,00	20,00	100,00	
02.III	Odvody pojistného na veřejné zdravotní pojištění a pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a příděly do sociálního fondu:	14,52	0,00	14,52	0,00	*Dofinacování děkanská rezerva
<b>Ostatní</b>						
02.IV	Materiální náklady (včetně drobného majetku):	0,00	0,00	1,58	63,20%	*přesun z cestovních nákladů
02.V	Služby a náklady nevýrobní:	1,50	0,00	2,42	161,33%	*Dofinacování děkanská rezerva
02.VI	Cestovní náhrady:	2,50	0,00	0,00	0,00	*Dofinacování děkanská rezerva
02.VII	Stipendia:	0,00	0,00	0,00	0,00	
<b>3</b>	<b>Celkem</b>	<b>80,00</b>	<b>0,00</b>	<b>80,00</b>	<b>100,00%</b>	

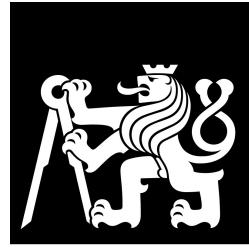
## Změny v rozpočtu - popis a zdůvodnění

Změna zařazení finančních prostředků z položky Ostatní - Cestovní náhrady do položky Ostatní - Materiální náklady. Zdůvodnění: Vzhledem k trvající epidemii Covid 19 -SARS2 je zjevné, že nebude možné realizovat služební cesty v rámci trvání tohoto projektu. Prostředky budou využity adekvátním způsobem na získání studijního materiálu v souladu s cíli projektu.



**FAKULTA  
ARCHITEKTURY  
ČVUT V PRAZE**

**Děkuji za pozornost!**



# FAKULTA ARCHITEKTURY ČVUT V PRAZE

INDIKÁTORY projektu	Počáteční hodnota 2020	Cílová hodnota 2020	Plnění k 31.10. (v %)	Plnění k 31.5.21 (v %)	
Název indikátoru					
Slovník pojmu z developmentu (přístupný online)	0%		0%	100	
Zpráva z uskutečněných cest	0%		0%	0	<i>Vzhledem k trvající epidemii Covid 19 -SARS2 nebylo možné uskutečnit služební cesty, nahrazeno online rozhovory, kontakty a možnosti spolupráce získány.</i>
Kontakty na osoby na akademických pracovištích	0%		0%	100	